

**2012학년도 제5차  
<제303차 이사회 회의록>**

**2013. 2. 13.**

**학교법인 대우학원**

2013. 2. 13. (수) 07:30 - 10:30

**학교법인 대우학원**  
**2012학년도 제5차**  
**<제303차 이사회 회의록>**

구 분	이 사	감 사
임원정수	12 인	2 인
재직임원	12 인	2 인
참석임원	11 인	2 인

**1. 일 시 :** 2013. 2. 13.(수) 07:30 - 10:30 (회의소집 통보일 : 2013년 2월 5일)

**2. 장 소 :** 포스코힐튼 라운지룸 (포스코 B/D 서관 19층)

**3. 임원 출·결사芳**

◎ 참석임원

- 이사 : 윤원석, 박승철, 추호석, 안재환, 문길주, 신희택, 박상일, 신상협, 이영현, 최 흥, 김선용 (11인)
- 감사 : 윤성복, 전성훈 (2인)

◎ 결석임원

- 이사 : 송상현 (1인)

**4. 교·직원 출석사항**

- 아주대학교 : 의무부총장 소의영, 교무처장 박영동, 기획처장 김민구, 기획조정실장 탁승제, 예산팀장 조경숙 (5인)
- 아주자동차대학 : 총장 이종화, 기획팀장 류지호 (2인)
- 법인사무처 : 팀장 임홍식, 심지훈 (2인)

**5. 개회선언**

**이    사    장 :** 재직이사 열두 분 중 송상현 이사를 제외한 열한 분의 이사님이 참석하셨기에 성원이 되었으므로 제303차 이사회 개회를 선언합니다.

**6. 보고사항**

**이    사    장 :** 회순에 따라 아주대학교 및 아주자동차대학의 주요현안 업무에 대한 보고가 있겠습니다.  
(김민구 기획처장, 이종화 아주자동차대학 총장이 각각 주요현안 업무에 대한 보고를 하다.)

**이    사    장 :** 그러면 회순에 따라 안전 심의를 시작하겠습니다.

<간서명란>

이사장 윤원석

이사 신지호

이사 이영현

## 7. 심의안건

상임이사 이영현 : 제303차 이사회 심의 안건은 학법대우 제12-400호(2013.2.5)로 통보한 내용과 같이 의안 제1호 대우학원 정관 개정(안), 제2호 아주자동차대학 직제규정 개정(안), 제3호 예산 및 회계규정 개정(안), 제4호 2013학년도 아주자동차대학 전임교원 승진임용 동의(안), 제5호 2012학년도 아주자동차대학 교비회계 제3차 추가경정 자금예산(안), 제6호 2013학년도 아주자동차대학 교비회계 자금예산(안), 제7호 2012학년도 아주대학교 부속병원회계 제2차 추가경정 자금예산(안), 제8호 2013학년도 아주대학교 부속병원회계 자금예산(안), 제9호 2013학년도 아주대학교 신규임용 교원 채용계획 승인(안), 제10호 2013학년도 아주대학교 교원 신규·승진 임용 동의(안), 제11호 2012학년도 아주대학교 교비회계 제2차 추가경정 자금예산(안), 제12호 2013학년도 아주대학교 교비회계 자금예산(안), 제13호 아주대학교 교비회계 대손상각 처리 승인(안), 제14호 아주대학교 교비회계 고정자산 불용처분 승인(안), 제15호 아주대학교 보직교원 암명 동의(안), 제16호 2012학년도 법인회계 제2차 추가경정 자금예산(안), 제17호 2013학년도 법인회계 자금예산(안), 제18호 2013학년도 상근임원 보수 책정(안) 등 18개의 안건을 상정하였습니다.

## 8. 심의내용

### 제 1 호 대우학원 정관 개정(안)

이 사 장 : 대우학원 정관 개정(안) 발의.

상임이사 이영현 : 정관 개정(안)의 주요내용을 설명 드리겠습니다. 먼저 정관 제10조 예산외 채무부담과 관련하여 학교법인의 의무부담 또는 권리포기 행위는 수지예산과는 무관하게 사립학교법 제28조 제1항 법률에 따라 이사회의 의결을 거쳐 관할청의 허가를 받아야 하는 것으로 이를 현행 법률에 맞게 변경하는 내용입니다. 다음으로 아주자동차대학이 교육과학기술부 WCC 육성지원사업에 선정됨에 따라 조직을 효율적으로 운영하고자 아주자동차대학의 본부조직을 현재의 4개실 2개팀 체제에서 4개 '처' 단위로 변경하고, 별표의 직원 정원을 조정하는 내용이 되겠습니다. 그리고 마지막으로 법인사무처의 일반직원의 직급별 인력구조를 고려하여 장기적인 인력운영을 위한 직원 정원을 조정하는 내용입니다. 자세한 내용은 회의 자료를 참고하여 주시기 바랍니다.

(참석임원 자료를 보며 심의하다.)

이 사 장 : 정관 제10조 예산외 채무부담 해당조항에 '수지예산으로 정한 이외'라는 표현이 있는데 이는 마치 수지예산으로 정한 의무부담 또는 권리포기 행위는 이사회 의결과 관할청의 허가를 받지 않아도 되는 것처럼 해석될 수 있어서 이를 상위법에 맞게 바로잡고자 하는 내용이고, 아주자동차대학과 관련해서는 소규모 조직을 효율적으로 운영하기 위해 조직을 간소화하고 정원을 조정하는 정관 변경 내용입니다. 원(안)에 대한 이사님들의 의견을 말씀하여 주시겠습니까?

이 사 쇠 흥 : 원(안)에 문제가 없어 보입니다. 동의합니다.

<간서명란>

이사장

윤원서

이사

이영현  
- 2 -

이사 이영현

이사 박상일: 원(안)에 재정합니다.

이사장: 원(안)에 대하여 동의와 재정이 있었습니다. 다른 의견 있으십니까?  
(참석이사 11인 전원이 원(안)에 찬성하다.)

이사장: 그러면 대우학원 정관 개정(안)을 심의한 결과 참석이사 11인 전원의 찬성으로 원(안)과 같이 동의하였음을 기결합니다.

#### ■ 정관 개정 신·구 조문대비표

현행	개정
<p>제10조 (예산외의 체무부담) 수지예산으로써 정한 이외의 의무부담 또는 권리포기는 이사회의 의결을 거쳐 관할청의 허가를 받아야 한다.</p>	<p>제10조 (예산외의 체무부담) 이 법인의 의무부담 또는 권리포기는 이사회의 결의를 거쳐 관할청의 허가를 받아야 한다. 다만, 법령이 정하는 경미한 사항은 이를 관할청에게 신고하여야 한다.</p>
<p>제62조(인사위원회의 위원장 및 직무) ① 인사위원회의 위원장은 대학교는 교무처장, 의료원은 의무부총장, 전문대학은 <u>교무지원실장</u>이 된다. 다만, 위원장의 유고시에는 대학교는 총장이 지명하는 위원으로, 의료원은 의과대학장, 전문대학은 <u>산학지원실장</u>이 그 직무를 대행한다.</p> <p>② 인사위원회의 위원장은 위원회를 대표하며, 회무를 통리한다.</p> <p>③ 인사위원회의 회의는 위원장이 이를 소집하고 의장이 된다.</p>	<p>제62조(인사위원회의 위원장 및 직무) ① 인사위원회의 위원장은 대학교는 교무처장, 의료원은 의무부총장, 전문대학은 <u>교학처장</u>이 된다. 다만, 위원장의 유고시에는 대학교는 총장이 지명하는 위원으로, 의료원은 의과대학장, 전문대학은 <u>산학처장</u>이 그 직무를 대행한다.</p> <p>② (현행과 같음)</p> <p>③ (현행과 같음)</p>
<p>제94조(본부조직) ① 전문대학에 <u>산학지원실과 교무지원실, 행정지원실, 종합정보지원실</u>을 둔다.</p> <p>② <u>산학지원실장과 교무지원실장, 종합정보지원실장</u>은 조교수 이상의 교원으로 보하고, <u>행정지원실장</u>은 4급 이상의 일반직원으로 보한다.</p> <p>③ 각 실의 하부조직 등 세부사항은 <u>전문대학 직제규정</u>으로 정한다.</p>	<p>제94조(본부조직) ① 전문대학에 <u>교학처, 산학처, 기획처, 행정처</u>를 둔다.</p> <p>② <u>교학처장과 산학처장, 기획처장은 부교수 이상의 교원으로 보하고 행정처장은 4급 이상의 일반직원으로 보한다.</u></p> <p>③ 각 처의 하부조직 등 세부사항은 <u>아주자동차대학 직제규정</u>으로 정한다.</p>
<p>제95조(부속기관 등) ① 전문대학에는 필요한 부속기관 및 부설기관(이하 “부속기관 등”이라 한다)을 둘 수 있으며, 세부사항은 <u>전문대학 직제규정</u>으로 정한다.</p> <p>② 부속기관 등에 각각장을 두며, 부속기관 등의 장은 조교수 이상의 교원으로 보한다.</p>	<p>제95조(부속기관 등) ① 전문대학에는 필요한 부속기관 및 부설기관(이하 “부속기관 등”이라 한다)을 둘 수 있으며, 세부사항은 <u>아주자동차대학 직제규정</u>으로 정한다.</p> <p>② (현행과 같음)</p>

#### < 간서명란 >

이사장 윤원석

이사 이기호  
- 3 -

이사 이영현

현 행			기 정																																																																																																															
제96조(정원) 법인 및 각급학교에 두는 일반직원의 정원은 별표와 같다.			제96조(정원) 법인 및 각급학교에 두는 일반직원의 정원은 별표와 같다.																																																																																																															
<b>&lt;별표&gt;</b> <b>직 원 정 원</b>			<b>&lt;별표&gt;</b> <b>직 원 정 원</b>																																																																																																															
<table border="1"> <thead> <tr> <th>직군</th> <th>기관</th> <th>법인</th> <th>아주자동차대학</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td>총 계</td> <td><u>9명</u></td> <td><u>22명</u></td> </tr> <tr> <td rowspan="9">일반직</td> <td>소계</td> <td><u>7명</u></td> <td><u>11명</u></td> </tr> <tr> <td>2급</td> <td>1명</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>3급</td> <td>1명</td> <td>2명</td> </tr> <tr> <td>4급</td> <td>1명</td> <td><u>1명</u></td> </tr> <tr> <td>5급</td> <td><u>1명</u></td> <td><u>2명</u></td> </tr> <tr> <td>6급</td> <td><u>1명</u></td> <td><u>3명</u></td> </tr> <tr> <td>7급</td> <td>1명</td> <td>3명</td> </tr> <tr> <td>8급</td> <td>1명</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td></td> <td>소계</td> <td>-</td> <td><u>3명</u></td> </tr> <tr> <td rowspan="9">기술직</td> <td>2급</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>3급</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>4급</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>5급</td> <td>-</td> <td><u>1명</u></td> </tr> <tr> <td>6급</td> <td>-</td> <td><u>1명</u></td> </tr> <tr> <td>7급</td> <td>-</td> <td>1명</td> </tr> <tr> <td>8급</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td></td> <td>소계</td> <td>1명</td> <td><u>8명</u></td> </tr> <tr> <td rowspan="5">기능직 I</td> <td>6등급</td> <td>-</td> <td>3명</td> </tr> <tr> <td>7등급</td> <td>-</td> <td>2명</td> </tr> <tr> <td>8등급</td> <td>1명</td> <td>2명</td> </tr> <tr> <td>9등급</td> <td>-</td> <td>1명</td> </tr> <tr> <td></td> <td>소계</td> <td>1명</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td rowspan="9">별정직</td> <td>2급</td> <td>1명</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>3급</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>4급</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>5급</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>6급</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>7급</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>8급</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td></td> <td>소계</td> <td>1명</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td></td> <td>2급</td> <td>1명</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>					직군	기관	법인	아주자동차대학		총 계	<u>9명</u>	<u>22명</u>	일반직	소계	<u>7명</u>	<u>11명</u>	2급	1명	-	3급	1명	2명	4급	1명	<u>1명</u>	5급	<u>1명</u>	<u>2명</u>	6급	<u>1명</u>	<u>3명</u>	7급	1명	3명	8급	1명	-		소계	-	<u>3명</u>	기술직	2급	-	-	3급	-	-	4급	-	-	5급	-	<u>1명</u>	6급	-	<u>1명</u>	7급	-	1명	8급	-	-		소계	1명	<u>8명</u>	기능직 I	6등급	-	3명	7등급	-	2명	8등급	1명	2명	9등급	-	1명		소계	1명	-	별정직	2급	1명	-	3급	-	-	4급	-	-	5급	-	-	6급	-	-	7급	-	-	8급	-	-		소계	1명	-		2급	1명	-
직군	기관	법인	아주자동차대학																																																																																																															
	총 계	<u>9명</u>	<u>22명</u>																																																																																																															
일반직	소계	<u>7명</u>	<u>11명</u>																																																																																																															
	2급	1명	-																																																																																																															
	3급	1명	2명																																																																																																															
	4급	1명	<u>1명</u>																																																																																																															
	5급	<u>1명</u>	<u>2명</u>																																																																																																															
	6급	<u>1명</u>	<u>3명</u>																																																																																																															
	7급	1명	3명																																																																																																															
	8급	1명	-																																																																																																															
		소계	-	<u>3명</u>																																																																																																														
기술직	2급	-	-																																																																																																															
	3급	-	-																																																																																																															
	4급	-	-																																																																																																															
	5급	-	<u>1명</u>																																																																																																															
	6급	-	<u>1명</u>																																																																																																															
	7급	-	1명																																																																																																															
	8급	-	-																																																																																																															
		소계	1명	<u>8명</u>																																																																																																														
	기능직 I	6등급	-	3명																																																																																																														
7등급		-	2명																																																																																																															
8등급		1명	2명																																																																																																															
9등급		-	1명																																																																																																															
		소계	1명	-																																																																																																														
별정직	2급	1명	-																																																																																																															
	3급	-	-																																																																																																															
	4급	-	-																																																																																																															
	5급	-	-																																																																																																															
	6급	-	-																																																																																																															
	7급	-	-																																																																																																															
	8급	-	-																																																																																																															
		소계	1명	-																																																																																																														
		2급	1명	-																																																																																																														
			<b>부 칙</b> 이 정관은 2013년 3월 1일부터 시행한다.																																																																																																															

<간서명판>

이사장

윤기선

이사

윤기선

이사

영현

## 제 2 호 아주자동차대학 직제규정 개정(안)

이 사 장 : 아주자동차대학 직제규정 개정(안) 발의.

이주자동차대학총장 이종화 : 아주자동차대학 직제규정 개정(안)에 대해 설명드리겠습니다. 교육과학기술부 세계수준의 전문대학(WCC) 육성지원사업 선정에 따른 인력의 효율적인 운영과 대폭적인 조직 개편의 필요성에 따라 아주자동차대학의 본부조직 4개실 2개팀 체제를 4개처로 개편하고, 아울러 부속기관 및 부설기관에 언론미디어센터와 국제교류센터, 학술정보센터를 신설하고자 합니다. 자세한 개정 내용은 회의자료의 신·구 조문대비표를 참고하여 주시기 바랍니다.

( 참석임원 첨부된 자료를 보며 심의하다. )

이 사 장 : 앞서 정관개정에 부수된 것으로 변경된 정관 내용에 따라 아주자동차대학 직제규정을 개정하는 내용입니다. 원(안)에 대한 이사님들의 의견을 말씀하여 주시겠습니까?

이사 추호석 : 원(안)에 동의합니다.

이사 최 흥 : 원(안)에 재청합니다.

이 사 장 : 원(안)에 대하여 동의와 재청이 있습니다. 다른 의견 있으십니까?

( 참석이사 11인 전원이 찬성하다. )

이 사 장 : 그러면 아주자동차대학 직제규정 개정(안)을 심의한 결과 참석이사 11인 전원의 찬성으로 원(안)과 같이 동의하였음을 가결합니다.

### ■ 아주자동차대학 직제규정 개정 신·구 조문 대비표

현 행	기 정
<p>제2조(기구) ① 본 대학에는 총장, <u>산학지원실</u>, <u>교무지원실</u>, <u>행정지원실</u>, 종합정보지원실을 두고 다음과 같은 부속·부설기관을 둔다.</p> <p>1. &lt;삭제&gt;</p> <p>2. 학생지원센터</p> <p>3. 산업기술연구소</p> <p>4. 생활관</p> <p>5. 산학협력단</p> <p>6. &lt;삭제&gt;</p> <p>7. 교수학습지원센터</p> <p>8. 취업지원센터</p> <p>9. 산학협력 선도전문대학(LINC)육성사업단</p> <p>10. 현장실습지원센터</p> <p>11. 창업교육센터</p>	<p>제2조(기구) ① 본 대학에는 총장, <u>교학처</u>, <u>산학처</u>, <u>기획처</u>, <u>행정처</u>를 둔다.</p>

### <간서명란>

이사장 윤원서

이사 이선재  
- 5 -

이사 이영현

현 행	기 정
<u>〈신 설〉</u>	<p><u>② 부속기관은 다음 각 호와 같이 설치하고 그 관할은 다음과 같다.</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li><u>1. 교학처장 : 교수학습지원센터, 생활관, 창업교육센터, 학생서비스센터, 언론미디어센터</u></li> <li><u>2. 산학처장 : 산업기술연구소, 취업지원센터, 현장실습지원센터</u></li> <li><u>3. 기획처장 : 국제교류센터</u></li> </ol>
<u>〈신 설〉</u>	<p><u>③ 부설기관은 다음과 같이 둔다.</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li><u>1. 학술정보센터</u></li> <li><u>2. 산학협력단</u></li> <li><u>3. 산학협력 선도전문대학(LINC) 육성사업단</u></li> </ol>
<p>제4조(교무회의) 교무회의는 <u>산학지원실장, 교무지원실장, 행정지원실장, 종합정보지원실장 및 총장이</u> 임명하는 약간 명의 교원으로 구성하며, 교무회의의 운영에 관한 세부사항은 따로 정한다.</p>	<p>제4조(교무회의) 교무회의는 <u>교학처장, 산학처장, 기획처장, 행정처장 및 총장이</u> 임명하는 약간 명의 교원으로 구성하며, 교무회의의 운영에 관한 세부사항은 따로 정한다.</p>
<p>제6조(실) ① <u>산학지원실, 교무지원실, 행정지원실, 종합정보지원실을 두며 각 실의 업무분장은 규칙으로 따로 정한다.</u></p> <p>② <u>실장은 조교수 이상의 교원으로 총장이 보한다. 단, 행정지원실장은 4급 이상의 직원으로 이사장이 보한다.</u></p>	<p>제6조(대학본부) ① <u>교학처, 산학처, 기획처, 행정처를 두고 각 처의 업무분장은 규칙으로 따로 정한다.</u></p> <p>② <u>처장은 부교수 이상의 교원으로 총장이 보한다. 단, 행정처장은 4급 이상의 직원으로 총장의 제청을 받아 이사장이 보한다.</u></p> <p><u>③ 각 처에는 하부조직으로 운영팀을 둘 수 있다.</u></p> <p><u>④ 각 처의 팀장은 조교수 이상의 교원으로 총장이 보하거나 5급 이상의 일반직원으로 총장의 제청을 받아 이사장이 보한다.</u></p>
<u>〈신 설〉</u>	
<u>〈신 설〉</u>	
<u>〈신 설〉</u>	<p>제6조의2 (보직임기 및 직위의 해제) ① <u>총장이 임면하는 처장의 임기는 2년으로 하며, 임기가 학기 중에 만료되는 경우 그 학기말까지 연장할 수 있다.</u></p>

〈간서명판〉

이사장

윤천식

이사

신재훈

이사

영현

현 행	기 정
	<p>② 임면권자는 전항의 보직교원이 다음 각 호의 1에 해당하는 경우 직위를 해제할 수 있다.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 직무수행 능력이 부족하거나 근무성적이 극히 불량한자 또는 근무태도가 심히 불성실한 자</li> <li>2. 징계의결이 요구된 자</li> <li>3. 형사사건으로 기소된 자</li> </ol>
<p><u>제8조(학생선발팀 등)</u> ① 본 대학에는 필요에 따라 우수학생유치·학보를 위한 정책개발 등 학생선발 관련업무 수행과 대학의 중장기 발전계획 수립 등을 위해 총장 직속의 학생선발팀과 기획팀을 둘 수 있다. 총장이 학생선발팀 및 기획팀을 두고자 하는 경우, 이사장의 승인을 받아야 한다.</p> <p>② 팀장은 조교수 이상의 교원으로 총장이 보하거나 5급 이상의 일반직원으로 총장의 제청을 받아 이사장이 보한다.</p>	<p><u>제8조 &lt;삭 제&gt;</u></p>
	<p style="text-align: center;"><u>부 칙</u></p> <p><u>제1조 (시행일)</u> 이 규정은 2013년 3월 1일부터 시행한다.</p> <p><u>제2조 (다른 규정의 개정)</u> ① 아주자동차대학 교원인사규정 일부를 다음과 같이 개정한다.</p> <p>제11조, 제15조, 제19조제1항·제2항 및 제24조 중 “교무지원실장”을 “교학처장”으로 한다.</p> <p>② 직원인사규정 일부를 다음과 같이 개정한다.</p> <p>제10조제1항제3호·제2항 및 제18조제1항 중 “행정지원실장”을 “행정처장”으로 한다.</p> <p>제10조제1항제3호 중 “교무지원실장”을 “교학처장”으로 한다.</p>

### 제 3 호 예산 및 회계규정 개정(안)

이 사 장 : 예산 및 회계규정 개정(안) 발의.

아주자동차대학총장 이종화 : 예산 및 회계규정 개정(안)의 주요내용을 말씀드리겠습니다. 예산 및 회계규정 제1조 목적의 규정적용 대상에 아주자동차대학이 빠져 있어 사학기관재무회계규칙 제60조에 의거 관련 규정 적용범위에 아주자동차대학을 포함시킴으로써 예산 및 회계의 실무기준을 명확히 하고자 합니

<간서명란>

이사장 윤정식      이사 이상호      이사 이영현

다. 자세한 내용은 신·구 조문대비표를 참고하여 주시기 바랍니다.

( 참석임원 자료를 보며 심의하다. )

이사 신희택 : 단순 누락에 대한 보충으로 별다른 문제가 없어 보입니다. 원(안)에 동의합니다.

이사 김선용 : 원(안)에 재청합니다.

이사장 : 원(안)에 대하여 동의와 재청이 있었습니다. 다른 의견 있으십니까?

( 참석이사 11인 전원이 찬성하다. )

이사장 : 그러면 예산 및 회계규정 개정(안)을 심의한 결과 참석이사 11인 전원의 찬성으로 원(안)과 같이 동의하였음을 기결합니다.

#### ■ 예산 및 회계규정 신·구 조문대비표

현 행	기 정
제1조 (목적) 이 규정은 학교법인 대우학원(이하 “법인”이라 한다)과 아주대학교(이하 “본 대학교”라 한다)의 합리적인 운영을 위하여 예산 및 회계의 실무기준을 정함을 목적으로 한다.	제1조 (목적) 이 규정은 학교법인 대우학원(이하 “법인”이라 한다)과 아주대학교, 아주자동차대학(이하 “대학교(교)”이라 한다)의 합리적인 운영을 위하여 예산 및 회계의 실무기준을 정함을 목적으로 한다.
제5조 (구분회계와 의의) ① 법인에 속하는 회계 1. 일반업무회계와 수익사업회계로 구분한다. 2. 법인세법에 의하여 법인세과세대상이 되는 회계는 수익사업 회계로 처리한다. 3. 2호에 규정한 것 외에는 일반업무회계로 처리 한다. ② 본 대학교에 속하는 회계 1. 학교교비회계(이하 “학교회계”라 한다.) 2. 학교회계는 복식부기 원리에 따라 자금운용예산 및 모든 재무상의 거래를 총액주의로 계상 한다.	제5조(구분회계와 의의) ① (현행과 같음) ② 대학교(교)에 속하는 회계 1. 내지 2. (현행과 같음)
제7조 (예산의 성립) ① 법인의 예산은 이사장이 편성, 이사회의 심의와 의결을 거쳐 확정한다. ② 본 대학교의 예산은 총장이 편성, 이사회의 심의와 의결을 거쳐 확정된다. ③ 예산서에는 “사학기관 재무회계규칙에 대한 특례규칙”에서 지정한 부속서류를 첨부하여야 한다.	제7조 (예산의 성립) ① (현행과 같음) ② 대학교(교)의 예산은 총장이 편성, 이사회의 심의와 의결을 거쳐 확정된다. ③ (현행과 같음)

< 간서명란 >

이사장

윤원석

이사

- 8 -

이사

영현

현 행	기 정
	<u>부 칙</u> <u>이 규정은 2013년 3월 1일부터 시행한다.</u>

#### 제 4 호 2013학년도 아주자동차대학 전임교원 승진임용 동의(안)

이 사 장: 2013학년도 아주자동차대학 전임교원 승진임용 동의(안) 발의.

이주자동차대학장 이종화: 전임교원의 승진 임용 내용을 설명드리겠습니다. 전임교원 승진심사 대상자 13명 중 2명만 부교수에서 교수로의 승진임용 제청이 있습니다. 해당 승진임용 대상자는 자동차계열의 안동준, 오태일 부교수로서 2013.3.1부터 정년까지의 교수로 승진임용 하고자 합니다. 승진임용 제청자의 교원업적평가, 연구실적 및 이력내용 등을 회의자료 71쪽을 참고하여 주시기 바랍니다.

( 참석임원 자료를 보며 심의하다. )

이 사 장: 원(안)에 의견 있으십니까?

이 사 문길주: 해당 교원의 연구실적과 이력내용 등을 검토한 결과 승진 임용에 문제가 없어 보입니다. 원(안)에 동의합니다.

이 사 박상일: 원(안)에 재청합니다.

이 사 장: 원(안)에 동의와 재청이 있었습니다. 다른 의견 없으십니까?

( 참석이사 11인 전원이 원(안)에 찬성하다. )

이 사 장: 그러면 2013학년도 아주자동차대학 전임교원 승진임용 동의(안)에 관해 참석이사 11인 전원의 찬성으로 원(안)과 같이 동의하였음을 기결합니다.

#### ■ 아주자동차대학 전임교원 승진 임용 동의 내용

소속	성 명	임용직급	임 용 기 간
자동차계열	안 동 준	교 수	2013.03.01 ~ 정년
자동차계열	오태일	교 수	2013.03.01 ~ 정년

- 이상 2명 -

#### 제 5 호 2012학년도 아주자동차대학 교비회계 제3차 추가경정 자금예산(안)

이 사 장: 2012학년도 아주자동차대학 교비회계 제3차 추가경정 자금예산(안) 발의.

<간서명란>

이사장

윤천식

이 사

쓰자한  
- 9 -

이 사 이영현

**이주자동차대학총장 이종화** : 아주자동차대학의 2012학년도 제3차 추가경정 자금예산(안) 편성의 기본 방침은 신학협력단 교비전입금 증가, 전문대학 역량강화사업 지원비의 자급지연으로 인한 연구 및 학생 경비 증액분의 예산 반영으로 전체 규모는 제2차 추경예산 대비 593천원이 증가한 10,409,334천원으로 편성하였습니다. 추경 예산(안)의 주요 편성내용을 설명드리겠습니다.

( 이종화 아주자동차대학총장이 추경 예산(안) 수입 및 지출의 주요 내용을 설명하다. )

**이 사 장** : 이사님들께서 원(안)에 대하여 의견을 주시겠습니까?

**이사 추호석** : 아주자동차대학 교비회계 제3차 추가경정 예산(안)은 실무적인 부분으로 인한 추경으로 보여지며 특이사항은 없어 보입니다. 원(안)에 동의합니다.

**이사 신상협** : 원(안)에 재청합니다.

**이 사 장** : 원(안)에 동의와 재청이 있었습니다. 다른 의견 있으십니까?

( 참석이사 11인 전원이 찬성을 하다. )

**이 사 장** : 그러면 2012학년도 아주자동차대학 교비회계 제3차 추가경정 자금예산(안)을 심의 한 결과 참석이사 11인 전원의 찬성으로 원(안)과 같이 동의하였음을 가결합니다.

### ■ 교비회계 제2차 추가경정 자금예산

(단위 : 천원)

구 분	관 별	제3차 추가경정 예산액	제2차 추가경정 예산액	증 감
수 입	등록금 수입	5,799,682	5,799,682	0
	전입 및 기부수입	1,291,808	1,291,215	593
	교육부 대수입	556,420	556,420	0
	교육외 수입	285,005	285,005	0
	고정자산매각수입	2,723	2,723	0
	미사용전기이월자금	2,473,696	2,473,696	0
	계	10,409,334	10,408,741	593
지 출	보수	3,087,080	3,087,080	0
	관리운영비	2,262,998	2,272,998	-10,000
	연구학생경비	2,116,003	2,105,410	10,593
	교육외비용	58,400	58,400	0
	투자와기타자산지출	600,000	600,000	0
	고정자산매입지출	372,657	372,657	0
	미사용차기이월자금	1,912,196	1,912,196	0
	계	10,409,334	10,408,741	593

< 간서명란 >

이사장

윤원석

이사

이 쓰니

이사

이영현

## 제 6 호 2013학년도 아주자동차대학 교비회계 자금예산(안)

이 사 장 : 2013학년도 아주자동차대학 교비회계 자금예산(안) 발의.

아주자동차대학총장 이종화 : 아주자동차대학의 2013학년도 자금예산의 편성은 정부 등록금 인하 정책에 따라 등록금 인하(-0.32%)분을 반영한 예산 편성으로, 국고 보조금수입 및 산업체 기부금 수입확대를 통한 수익확대 추진, 교직원 처우개선을 위한 인건비 증액편성, 소모성 경비절감 및 경영효율화를 통한 관리 운영비 절감, 학생 교육환경 개선을 위한 예산 증액, WCC·LINC 등 정부지원사업 추진에 따른 사업추진을 기본방향으로 하였습니다. 2013학년도 자금예산(안)의 총규모는 10,117,525천원으로 전년도 예산대비 291,809천원이 감소한 금액입니다. 교비회계 자금 예산(안)의 주요 편성내용을 설명 드리겠습니다.

( 이종화 총장이 자금예산(안) 수입 및 지출의 주요 내용을 설명하다. )

이 사 장 : 윤성복 감사님께서 검토 의견을 주시겠습니까?

감사 윤성복 : 아주자동차대학의 보수 인상률이 대우학원 내에서는 현재 가장 높은데, 이렇게 보수 인상이 되면 그 지역에서 보수가 어느 정도 수준이 되며, 향후 보수인상 계획은 어떻게 됩니까?

아주자동차대학총장 이종화 : 작년 국회에서 발행된 전국 전문대학 교원 인건비를 비교해 보면 141개교 중 아주자동차대학은 120위 내외이며, 인근 충청지역에서는 5개 학교 중 가장 낮은 수준입니다. 소규모 학교일지라도 기본적인 경비가 지출되어야 하고 전문대학의 특성상 졸업생의 감소로 등록금 수입이 줄어드는 어려움이 있긴 하지만, 휴학생 복학 독려로 입학생 대비 졸업생 비율을 작년대비 8% 정도 늘라는 등 지속적인 복학생 증가 노력을 통해 운영수지를 개선해 나가도록 하겠습니다. 실제 7.2% 정도 보수를 인상하더라도 전국 전문대학 교원 인건비 순위가 10단계 올라서는 수준입니다.

이 사 장 : 이사님들의 의견은 어떠십니까?

이사 박승철 : 학교형편이 허락된다면 교직원 처우개선은 필요한 부분으로 보여집니다. 자금예산(안)에 특이사항은 없는 것으로 보입니다. 원(안)에 동의합니다.

이사 김선웅 : 원(안)에 재정합니다.

이 사 장 : 원(안)에 동의와 재정이 있었습니다. 다른 의견 있으십니까?

( 참석이사 11인 전원이 원(안)에 찬성하다. )

이 사 장 : 그러면 아주자동차대학의 2013학년도 교비회계 자금예산(안)은 참석이사 11인 전원의 찬성으로 원(안)과 같이 승인하였음을 가결합니다.

### ■ 교비회계 자금예산(안)

(단위 : 천원)

구 분	관 별	2013학년도 예산액	2012 제3차 추경예산액	증 감
수 입	등 록 금 수 입	5,921,261	5,799,682	121,579
	전 입 및 기 부 수 입	1,341,331	1,291,808	49,523

< 간서명 판 >

이사장

윤 원석

이 사 쟁 원 석

이 사 쟁 원 석

	교 육 부 대 수 입	711,260	556,420	154,840
	교 육 외 수 입	231,477	285,005	-53,528
	고정자산매각수입	0	2,723	-2,723
	미사용전기아월자금	1,912,196	2,473,696	-561,500
	계	10,117,525	10,409,334	-291,809
지 출	보 수	3,364,087	3,087,080	277,007
	관 리 운 영 비	2,076,047	2,262,998	-186,951
	연 구 학 생 경 비	2,273,526	2,116,003	157,523
	교 육 외 비 용	60,000	58,400	1,600
	예 비 비	4,000	0	4,000
	투자와기타자산지출	0	600,000	-600,000
	고정자산매입지출	427,669	372,657	55,012
	미사용차기아월자금	1,912,196	1,912,196	0
	계	10,117,525	10,409,334	-291,809

## 제 7 호 2012학년도 아주대학교 부속병원회계 제2차 추가경정 자금예산(안)

**이 사 장 :** 2012학년도 아주대학교 부속병원회계 제2차 추가경정 자금예산(안) 빌의.

**기획조정실장 탁승제 :** 정부의 수가정책, 경제적인 불황 등에 따른 환자 수 증가율 둔화 및 진료비 단가 인하로 인한 의료수입 감소, 이에 따른 재료비 및 관리비 등의 지출 감소분의 예산 반영으로 부속병원의 제2차 추가경정 자금예산(안)의 규모는 제1차 추경 예산 대비 21,036,000천원 감소한 475,850,000 천원으로 편성하였습니다. 추가경정 자금예산(안)의 주요 편성내용을 설명드리겠습니다.

( 기획조정실장이 추가경정 자금예산(안) 수입 및 지출의 주요 편성내용을 설명하다.)

**이 사 장 :** 윤성복 감사님께서 검토하신 의견을 말씀하여 주시지요?

**감 사 윤 성 복 :** 부속병원회계 제2차 추가경정 자금예산(안)은 12월까지의 실적을 기준으로 작성된 것으로 1,2월 추가집행 예산을 검토해 본 결과 더 이상 추가로 줄일 금액은 없어 보이며 추경금액으로 결산이 될 것으로 보여집니다. 본 추경예산은 의료수입 감소에 따른 지출 예산 감소를 반영한 예산이며, 예산대비 결산 실적에 대하여는 결산 감사시 보고드리도록 하겠습니다.

**이 사 장 :** 의료수입이 준 것에는 여러 가지 내·외부적인 요인이 있겠지만 늘어야 할 의료수입은 늘지 않고 인건비, 관리비 등을 줄어들지 않은 것이 현재 우리가 안고 있는 문제입니다. 나중에 결산 때 더 살펴보아야 하겠지만 인건비, 관리비 등을 줄지 않고 진료수입만 줄었다는 것은 아주 경직된 것으로 분석이 필요할 것으로 보여집니다. 이외 원(안)에 의견 있으십니까?

**이 사 신 상 헵 :** 제2차 추경은 실적치에 대한 변경 예산(안)으로 특이사항은 없어 보입니다. 원(안)에 동의합니다.

<간서명란>

이사장

윤 원 섭

이 사 쟈 저 희

이 사 이 경 혜

이사 문길주 : 재정합니다.  
( 참석이사 11인 전원이 원(안)에 찬성하다. )

이사장 : 그러면 2012학년도 아주대학교 부속병원회계 제2차 추가경정 자금예산(안)은 참석이사 11인 전원의 찬성으로 원(안)과 같이 승인하였음을 가결합니다.

부속병원회계 제2차 추가경정 자금예산(안)

(단위 : 천원)

구 분	관 별	제2차 추가경정 예산액	제1차 추가경정 예산액	증 감
수 입	의료수입	388,000,000	410,800,000	-22,800,000
	의료외수입	16,681,767	18,343,700	-1,661,933
	기타고정부채수입	9,320,000	9,000,000	320,000
	차입금수입	14,192,000	13,000,000	1,192,000
	기본금증가	1,000,000	1,000,000	0
	전기이월자금	25,620,233	23,706,300	1,913,933
	계	454,814,000	475,850,000	-21,036,000
지 출	의료비용	333,078,800	340,183,000	-7,104,200
	의료외비용	11,126,300	12,474,000	-1,347,700
	투자와기타자산지출	15,000	15,000	0
	기타고정부채상환	220,000	0	220,000
	차입금상환	12,880,000	14,212,000	-1,332,000
	고정자산	41,861,100	37,007,400	4,853,700
	전출금	40,208,200	42,664,700	-2,456,500
	예비비	500,000	4,000,000	-3,500,000
	차기이월자금	14,924,600	25,293,900	-10,369,300
	계	454,814,000	475,850,000	-21,036,000

제 8 호 2013학년도 아주대학교 부속병원회계 자금예산(안)

이사장 : 2013학년도 아주대학교 부속병원회계 자금예산(안) 봉의.

기획조정실장 탁승제 : 부속병원회계의 자금 예산편성을 규모확장에 따른 의료수익 증대 및 진료센터 안정화 정착 지원, 외부평가를 통한 위상 제고 및 정보화 추진에 따른 전산시스템 구축, 수지 균형으로 재정 안정성 유지를 기본방향으로 편성하였습니다. 부속병원회계의 2013학년도 자금예산(안)의 편성 규모는 2012학년도 2차 추경예산 대비 904,000천원 감소한 453,910,000천원이 되겠습니다. 자세한 수입 및 지출 예산(안)의 주요 내용을 설명드리겠습니다.

( 기획조정실장이 자금예산(안) 수입 및 지출의 주요 내용을 설명하다. )

<간서명란>

이사장

윤원기

이사 쓰는자

이사 이영현

**이 사 장 :** 의료수입과 관련하여 1차 추경시 각 임상과별로 자발적인 목표치를 설정하여 2012 학년도 병원회계 본예산 대비 140억 정도 증가한 의료수입 목표를 설정하였는데, 2차 추경에서 보니 이를 달성을 하지 못했고 2013학년도 본예산(안)에서의 의료수입 목표는 다시 작년 1차 추경 수준으로 되돌아가 있습니다. 그렇다면 목표했던 의료수입을 달성하지 못한 것에 대하여 각 임상과별로 심도있게 분석된 피드백이 나와야 하지 않을까요? 올해 예산에 반영된 의료수입을 설명하기 위해서는 전체적인 것 뿐만 아니라 각 임상과별로 작년에 목표치가 얼마였는데 집행수치가 얼마이고 어떤 사유로 달성하지 못했는지, 그래서 올해는 어떻게 목표해서 의료수입에 대한 자금예산 규모가 나왔는지를 기준으로 설명이 되어야 할 것으로 봅니다. 그렇게 심도있게 분석된 자료에 대해 임상각과에서 핵심을 잡고 목표를 달성하기 위해 노력해야만 올해 성과가 나오지 않을까 생각합니다.

**의료원장 소의영 :** 자직하신대로 임상각과별로 목표미달성에 대한 사유를 면밀히 분석해서 이를 적극 반영하여 목표한 의료수입이 달성될 수 있도록 노력하겠습니다.

**감사 윤성복 :** 현재 아주대병원 인근에 분당 서울대병원의 증축, 동탄 한림대병원의 신축 등으로 인해 나빠진 외부환경으로 인해 이러한 측면에서 외부환경개선 컨설팅이 계획되어 있지 않았습니까?

**의료원장 소의영 :** 예산에 반영되어 있긴 하였지만 여러 가지 이유로 인해 집행하지 못했습니다.

**이 사 장 :** 자세한 분석치는 나오지 못했지만 분당 서울대병원, 동탄 한림대병원으로 인한 아주 대병원의 환자의 수가 영향을 받은 것 같아 보이지는 않습니다. 환자 수가 줄지는 않았지만 기획조정실장이 설명한 것처럼 사회 전반적인 영향으로 인해 입원·외래환자 일일평균단가 등 통계치 단기가 조금씩 줄고 있는 것이 근간에 나타나고 있습니다.

**감사 윤성복 :** 의료수입과 관련해서 2012학년도 본예산 3,968억원에서 1차 추경 때 4,108억원으로 웰빙센터 증축 등의 사유로 인해 증가된 의료수입 목표치를 설정하셨음에도 불구하고 2차 추경에서 보니 오히려 처음의 본예산보다 더 못한 88억이 줄어든 의료수입 3,880억원이 편성되어 있습니다. 이렇게 되면 올해 2013학년도 의료수입 자체도 달성 가능한 것인지 걱정스러운 부분이 있습니다.

**이 사 장 :** 그래서 기획부서에서 일방적으로 제시하는 의료수입 목표치는 의미가 없으므로 작년부터 임상각과별로 의료수입에 대한 계획을 반영하여 예산을 편성하기로 한 것이고, 임상각과별 집행수치에 대한 분석과 개별 목표치가 제출되어야만 올해 예산 편성에 대한 신뢰를 갖게 될 것으로 봅니다.

**감사 전성훈 :** 집행수치에 대한 평가뿐만 아니라 개인별 과별 목표대비 실적이 미달됐을 때 상응했을 때 상벌시스템이 갖춰져 있습니까?

**의료원장 소의영 :** 개인별 인센티브가 있고, 개인에게 주어졌을 때 과별로 돌아가는 것이 있기 때문에 보상이 있습니다.

**이 사 장 :** 인센티브는 실적에 대해 주어지는데, 2012학년도 이전에는 사실 개별적인 목표치가 없었기 때문에 실적에 대한 절대적인 기준이 없었습니다. 작년부터 개별 목표치를 정한 뜻은 서로 상대적으로 잘하는 것이 아니라 객관적인 개별 목표치 이상을 달성하여야만 인센티브가 주어져야 할 것이고, 이것이 인센티브를 정할 때의 객관적인 지표로 활용되어야 할 것입니다.

**기획조정실장 탁승재 :** 개인별로는 공개적으로 발표되진 않지만 임상각과별로는 매달 공개하여 피드백을 주고 있으며 매달 경영수치로 정리·관리하고 있고, 개인별로도 중요한 사람에게는 피드백을 주고 있습

< 간서명란 >

이사장

윤원석

이사 쓰니호

이사 · 영현

니다.

감사 윤성복 : 금년도 자금예산(안) 중 차입금수입이 작년대비 50%가 줄어든 70억원 정도로 수축 편성되어 있습니다. 이 차입금 수입은 작년에 웰빙센터 때문에 높게 편성된 리스자산으로 알고 있는데, 올해 이정도 수준이면 기계기구를 구입하는데 충분한 것입니까?

의료원장 소의영 : 70~80억원 정도가 예년 수준으로 올해 가능한 한 최저치로 편성하였습니다.

감사 윤성복 : 의료수입은 제고하라고 요구하면서 시설수준은 뒷받침해주지 못하는 문제가 발생할까봐 우려가 되어 지적하였습니다. 다음으로 전기아월자금이 2012학년도 2차 추경 대비 2013학년도 본 예산은 107억원이 줄어든 149억원 정도가 되는데, 모든 비용과 관련하여 이 줄어드는 자금에 대한 실행 예산이나 대책이 면밀히 마련되어 있습니까? 1년 치만 얼핏 보면 자금수지가 많이 남아있는 것처럼 보이지만, 일정 시점에서 비교해 보았을 때 자금 때문에 큰 곤란을 당할 수도 있습니다. 자출의 차입금상환을 살펴보더라도 122억원 정도가 리스상환 자금으로 보여지며 그 외에도 자금수요가 많을 것으로 보여지는 데, 작년대비 107억원 정도 자금이 줄어드는 것에 대해서 운영에 큰 문제가 없는지 자금에 관해 신경을 써야하는 그런 예산으로 보여집니다.

의료원장 소의영 : 150억원 내외의 자금보유와 관련해서 유동성에 큰 문제는 없는 것으로 판단하고 이를 감안하여 자금예산을 편성하였습니다.

감사 윤성복 : 약 4천억원 예산이면 월 4백억원 정도의 출납이 이루어져야 할텐데 여유자금이 150억원 정도로 4백억이 출납이 가능할지는 챙겨보셔야 되지 않을까 합니다.

의료원장 소의영 : 감사님께서 지적하신 정도 규모로 자금이 확보되면 더 좋겠지만, 의료원의 유동자금은 진료수익의 일부인 건강보험공단 부담금의 자금회전과 재료비 등의 비용지급기간과 관련이 있습니다. 15~30일 정도의 건강보험공단 부담금의 회수기간과 재료비 등의 와상매입에 대한 대금지급기일을 감안하였을 때 최소한 필요한 유동자금이 이 정도 수준이라는 의미이며, 약 150억원 정도면 양호하지만 이보다 더 준다면 문제가 생길 수도 있습니다.

이사장 : 감사님 검토 의견 외에 원(안)에 대하여 의견 있으십니까?

이사 박상일 : 원(안)에 동의합니다.

이사 최홍 : 원(안)에 재청합니다.

이사장 : 원(안)에 동의와 재청이 있었습니다. 다른 의견 있으십니까?

( 참석이사 11인 전원이 찬성하다. )

이사장 : 다른 의견이 없으시다면 나중에 의료원에서는 의료수입과 관련하여 각 임상과별로 분석한 피드백 자료에 대하여 결산 때까지 꼭 보고해 주시는 것으로 하고 결산 때 해당 내용에 대하여 심도있게 논의토록 하겠습니다. 2013학년도 부속병원회계 자금예산(안)은 참석이사 11인 전원의 찬성으로 원(안)과 같이 승인하였음을 가결합니다.

#### □ 부속병원회계 자금예산(안)

(단위 : 천원)

구 분	관 별	2013학년도 예산액	2012 제2차 추경예산액	증 감
수 입	의료수입	415,260,000	388,000,000	27,260,000

<간서명란>

이사장 윤원복

이사 이사장

이사 이영현

	의료외수입	16,525,400	16,681,767	-156,367
	기타고정부채수입	200,000	9,320,000	-9,120,000
	차입금수입	7,000,000	14,192,000	-7,192,000
	기본금증가	0	1,000,000	-1,000,000
	전기이월자금	14,924,600	25,620,233	-10,695,633
	계	453,910,000	454,814,000	-904,000
지출	의료비용	349,300,500	333,078,800	16,221,700
	의료외비용	10,743,800	11,126,300	-382,500
	투자와기타자산지출	0	15,000	-15,000
	기타고정부채상환	0	220,000	-220,000
	차입금상환	12,250,000	12,880,000	-630,000
	고정자산	15,868,900	41,861,100	-25,992,200
	전출금	41,797,600	40,208,200	1,589,400
	예비비	5,000,000	500,000	4,500,000
	차기이월자금	18,949,200	14,924,600	4,024,600
	계	453,910,000	454,814,000	-904,000

## 제 9 호 2013학년도 아주대학교 교원 신규임용 채용계획 승인(안)

이사장 : 2013학년도 아주대학교 교원 신규임용 채용계획 승인(안) 발의.

기획조정실장 탁승제 : 교원 인력운영 계획은 2012학년도 전임교원 현재인원 244명에 대해서 시작대체 3명, 미충원 13명, 증원 4명을 합하여 20명을 초방해서 264명을 운영할 계획이며, 전임교원·특임교원·연구임상강사 전체 현원 397명에 대하여 시작대체 3명 및 미충원 39명을 충원하고 4명을 증원할 계획으로 총 46명을 증·충원할 예정입니다. 전차 이사회에서 지적하신 잘못된 설명 자료에 대해서는 수정·보완하였으며 상세내역은 회의자료 228쪽을 참고하여 주시기 바랍니다.  
( 참석임원 자료를 보며 심의하다. )

이사장 : 의료원에만 해당되는 내용으로 전차 이사회에서 아주대학교의료원 신규임용 교원 초빙계획에 대해 지적사항이 있었는데 이를 수정 보완 후 차기 이사회에서 추인하는 조건부로 가결된 의안이었습니다. 이에 대해 의료원에서 다시 정리해서 정식으로 보고드리는 내용으로써 추인해 주신다면 해당 계획이 아주대학교의료원 교원 신규임용의 집행지표로 쓰이게 됩니다.

이사박승철 : 지난 이사회 때 충분히 논의된 내용이었고, 수정된 자료에 별다른 문제는 없어 보입니다. 원(안)에 동의합니다.

이사신상협 : 원(안)에 재정합니다.

<간서명란>

이사장 윤천식 이사 이사 이사 | 예금

이 사 장 : 원(안)에 동의와 재청이 있었습니다. 다른 의견 있으십니까?  
( 참석이사 11인 전원이 찬성하다. )

이 사 장 : 그러면 2013학년도 아주대학교 교원 신규임용 채용계획 승인(안)은 참석이사 11인 전원의 찬성으로 원(안)과 같이 승인하였음을 가결합니다.

#### 제 10 호 2013학년도 아주대학교 교원 신규·승진 임용 동의(안)

이 사 장 : 2013학년도 아주대학교 교원 신규·승진 임용 동의(안) 발의.

교무처장 박영동 : 본교 특임교원 신규임용 및 전임교원 승진임용 내용을 설명드리겠습니다. 먼저 특별교원 신규임용 대상자는 현재 아주대학교 정보통신대학원에 재직 중인 이태공 대우교수로서 일반대학원 네트워크중심전(NCW)학과 특별교원 대우교수로 신규 임용하고자 합니다. 다음으로 전임교원 승진임용 대상자는 총 19명으로 이 중 부교수에서 교수로 승진이 11명, 조교수에서 부교수로 승진대상이 8명입니다. 현직급 부교수인 산업공학과 권용진, 박규진, 박상철, 전자공학과 박성진, 컴퓨터공학과 류기열, 미디어학과 최정주, 영어영문학과 이해경, 대학원 분자과학기술학과 김용성, 대학원 에너지시스템학과 김승주, 박은덕, 법학전문대학원 이승길 등 11명을 정년까지의 교수로, 현직급 조교수인 신소재공학과 김동완, 환경공학과 김순태, 미디어학과 이윤진, 경영학과 장병운, 사학과 박구병, 대학원 분자과학기술학과 김문석, 대학원 에너지시스템학과 김유권, 교육대학원 고호경 등 8명을 임용기간 6년의 부교수로 승진 임용하고자 합니다. 신규 및 승진임용예정자의 연구실적과 이력내용 및 교원인사위원회 회의록 등을 별첨의 회의자료를 참고하여 주시기 바랍니다.

( 참석임원 자료를 보며 심의하다. )

이 사 장 : 특별교원 신규임용 대상자는 현재 아주대학교 정보통신대학원 대우교수로 재직 중이라는 말씀인데 임용기간이 언제 만료가 됩니까?

교무처장 박영동 : 이태공 대우교수의 임기는 2013년 2월 28일자로 만료됩니다.

이 사 장 : 2월 말에 만료되니까 재임용 동의를 요청한다는 의미입니까?

교무처장 박영동 : 실질적인 의미는 재임용인데 신규임용 처리를 하고자 합니다.

이사(총장) 안재환 : 지금 현재 소속이 정보통신대학원 대우교수로 있는데 정확한 의미로는 소속변경입니다.

이 사 장 : 그러면 총장께서 소속변경 발령을 하시면 되는 것인데 이사회에서 특별교원으로 신규임용 동의를 요청하는 것과는 다른 내용이지 않습니까? 이사회에서 신규임용 아닌 재임용 승인을 받아야 하는 것 아닙니까?

교무처장 박영동 : 퇴직금 중간 정산이 불가한 문제가 있어서 불가피하게 사직을 하고 다시 임용을 하는 것이기 때문에 신규임용 동의를 요청하는 것입니다.

이 사 장 : 말씀하신대로 퇴직금 중간정산을 금하고 있는 것으로 알고 있는데 전월 말일자로 퇴

< 간서명란 >

이사장

윤천석

이사

이사

이사

사하고 악월 일일자로 제입시하는 것은 해당 법령에 반하는 편법으로 일반 회사에서도 그러한 것은 인정되지 않습니다. 퇴직금 중간 정산이 필요하고 그것이 관련법상 예외가 인정되는 경우라면 재임용한 이후에 학교 내부에서 검토해서 해결하면 되는 문제인데 그것 때문에 임용 자체를 이상하게 달리해서는 안 될 것으로 보여집니다.

이사 박상일 : 이태공 대우교수에 대한 신규임용 승인 요청은 재임용 동의(안)으로 변경하는 것이 바람직하다고 생각합니다.

이사 장 : 본교 특별교원 신규임용은 재임용으로 변경하여 동의를 요청하는 것이 바람직하다는 의견이신데 다른 의견 있으십니까?

이사 최홍 : 재임용으로 한다면 별다른 문제는 없어 보입니다. 재임용(안)에 동의합니다.

이사 박승철 : 재청합니다.

( 참석이사 11인 전원이 찬성하다. )

이사 장 : 그러면 아주대학교 특별교원 신규임용 동의(안)을 심의한 결과 참석이사 11인 전원의 찬성으로 해당 임용 대상자에 대하여 아주대학교 특별교원으로 신규임용이 아닌 재임용에 동의하는 것으로 수정 의결하였음을 가결합니다.

이사 장 : 다음은 본교 전임교원 승진 임용 동의에 관한 내용입니다. 교원인사위원회 회의록을 살펴보니 교수승진 제청자 중 법학전문대학원 이승길 부교수에 대해서는 설명이 필요한 것으로 보여집니다.

교무처장 박영동 : 이승길 부교수는 지난학기에 연구업적은 좋았지만 교육 및 봉사실적에 개선의 여지가 있다고 해서 법학전문대학원에서 승진 임용되지 못했습니다. 하지만, 점차 개선되고 있으며 교원인사위원회에서 일부 부정적인 의견이 있긴 했지만 소속부서장 및 법학전문대학원 인사위원회의 의견을 존중하고 교육 연구 봉사실적 등이 타승진대상자들에 비해 크게 부족하지 않아 승진 의결이 타당하다고 판단하여 승진제청을 올리게 되었습니다.

이사 신희택 : 교원인사위원회 회의록만 본다면 이승길 부교수의 승진임용 제청에 관한 부정적인 내용은 일부 의견이라기보다는 전체의 의견으로 보여집니다. 더군다나 회의록 말미에 법학전문대학원은 승진 제청과 관련한 객관적인 자체기준을 명확히 할 필요가 있다라고 지적하고 있습니다. 만약 일부의견에 대해서 이렇게 표현한 것이라면 회의록 작성에 문제가 있어 보입니다.

이사(총장) 안재환 : 지적하신 부정적인 의견은 교원인사위원회 전체 의견이 아니라 전체 인사위원 분들 중 일부의 의견일 뿐입니다.

이사 장 : 교원인사위원회 회의록에 공식적으로 이렇게 표현된 의견은 일부가 아닌 전체의 의견으로 볼 수밖에 없지 않을까 합니다. 일부 의견이라면 이렇게 작성하면 안 되는 것이라 생각합니다.

이사 신희택 : 교원인사위원회에서는 여러 의견들이 있을 수 있는데 이렇게 회의록에 기록한다는 것은 아주 중요한 메시지를 남기고 있다라고 보여집니다.

이사 신상협 : 교무처장께서는 교원인사위원회에 직접 참석하셔서 잘 아시겠지만, 회의록만 보았을 때에는 누가 보더라도 승진임용 제청에 부정적인 내용으로 소수의 의견으로는 보여지지 않습니다.

<간석명 랜>

이사장 윤원석

이사 신희택

이사 이영규

**교무처장 박영동** : 상세하게 기록하다보니 오히려 소수의 의견이 전체 의견처럼 작성되었습니다.

**이사 박상일** : 교원인사위원회 회의록에 상세하게 기술한 소수의견 이라지만 한편으로는 법학전문대학원의 교수평가에 대해서 전체적으로 잘못되었으니 개선하리라는 메시지와 함께 이승길 부교수 승진 임용 제청 전도 당장 승진시키는 것은 합당하지 않다라는 메시지를 함께 주고 있는 것으로 보여집니다.

**교무처장 박영동** : 교원인사위원회 회의를 주재할 때 이승길 부교수에 대해서 논란이 있었던 것은 사실입니다. 지난학기 승진임용 제청 당시에 연구업적은 뛰어나지만 교육 및 봉사에 문제가 있는 관계로 엄격하게 승진기준을 적용해서 탈락하게 된 경우여서 논란이 있긴 하였지만 결론은 승진의결이 타당하다고 판단하여 승진임용 제청을 하게 되었습니다.

**이사 최홍** : 이러한 부정적인 의견에 대해 그 외 교원인사위원회에 참석하신 다른 분들 중 그런 의견을 표시하신 분은 없었습니까?

**이사 박상일** : 소수의 의견을 회의록에 담은 것은 알겠는데 그 소수의 부정적인 의견에 대해 전체적인 교원인사위원회의 분위기가 수긍하는 분위기였는지 어떤 반응이었는지 그 분위기를 다시 한 번 정확히 전달해 주시기 바랍니다.

**교무처장 박영동** : 논란이 되었던 것은 지난학기의 승진대상자의 개선사항에 대해 승진보류의 기준을 한 학기로 하는 것을 객관화할 수 있느냐 하는 것이었습니다. 승진 자체에 대해서는 결론에 가서는 전체적으로 승진 의결에 동의하였습니다.

**이사 박승철** : 여기 이사회에서 교원인사위원회 실제 회의상황을 교무처장께서 충분히 보충설명하신 것으로 보고 이를 참고해서 받아들이는 것은 어떻겠습니까?

**이사장** : 지금 여러 이사님들의 의견이 상당히 많으신데 이번 전임교원 승진임용 동의(안) 중 이승길 부교수의 승진임용 동의에 대해서는 투표를 통해 가부를 결정하겠습니다.

( 참석이사 11명이 가부 투표를 진행하다. )

**이사장** : 본교 전임교원 승진임용 동의 대상자 중 법학전문대학원 이승길 부교수 승진 임용에 대한 동의여부를 투표한 결과, 승진 동의에 찬성 1명으로 정관 제25조 제2항에 의거 이사정수의 과반수 찬성을 얻지 못하였기에 부결되었습니다. 이 외 나머지 10명의 교수 승진임용 및 8명의 부교수 승진임용 동의 원(안)에 대해서는 다른 의견 있으십니까?

**이사 문길주** : 부교수 승진 대상을 보면 8명 전원이 승진제청이 되어 있습니다. 전체적으로 승진 대상이 되는 조교수 분들 연세를 보았을 때 연공서열 순으로 승진대상에 올라와 있는 것 같습니다. 학교가 발전하기 위해서는 나이가 적다고 하더라도 자격이 있는 사람을 발탁하여 부교수로 승진시켜야 하고 정교수도 그렇게 임용이 되어야 할 것으로 봅니다. 포스텍이나 광주과학기술원, 카이스트 같은 곳에서는 심지어 30대도 정교수로 발탁하기도 합니다. 학교의 발전을 위해 총장께서는 어려우시더라도 이런 풍토를 만들어 주십사 부탁드립니다.

**이사 박승철** : 지적하신대로 부교수 승진 대상자들의 연세가 많은 것 같긴 하지만, 전반적으로 별 다른 문제는 없어 보입니다. 표결에 부친 승진임용 동의 이외 나머지 원(안)에 동의합니다.

**이사 김선용** : 재청합니다.

( 참석이사 11인 전원이 찬성하다. )

<간서명란>

이사장

윤원석

이사 손재희

이사 이영혁

**이 사 장** : 그러면 아주대학교 본교 전임교원 승진임용 동의(안)을 심의한 결과, 법학전문대학원 이승길 부교수 승진임용 동의는 투표 결과에 따라 부결하고, 그 외 나머지 본교 승진임용 대상자에 대해서는 참석이사 11인 전원의 찬성으로 원(안)과 같이 동의하였음을 가결합니다.

**이 사 장** : 다음으로 의료원 승진 임용 동의 내용을 설명해 주시겠습니까?

**기획조정실장 탁승제** : 의료원의 전임교원 승진임용 대상자는 총 12명으로 이 중 조교수에서 부교수로 승진대상이 8명, 부교수에서 교수로 승진이 4명입니다. 현직급 조교수인 미생물학교실 최용준, 소화기내 과학교실 신성재, 순환기내과학교실 임홍석, 신경과학교실 흥지만, 외과학교실 오승엽, 병리학교실 김장희, 임현이, 의과학연구소 김유선 등 8명을 임용기간 6년의 부교수로, 현직급 부교수인 내분비내과 학교실 김대중, 신경외과학교실 김세혁, 안과학교실 안재홍, 특별승진 제청된 외과학교실 이국종 등 4명을 정년까지의 교수로 승진 임용하고자 합니다. 임용대상자의 연구실적과 이력내용 등은 별첨의 회의자료를 참고하여 주시기 바랍니다.

( 참석임원 자료를 보며 심의하다. )

**이 사 장** : 특별승진 대상인 이국종 부교수는 사회적으로도 많이 알려지기도 했지만 의료원에 기여한 바도 크고 해서 1년 정도 특별승진 하는 데에는 무리가 없어 보입니다. 김대중 부교수를 비롯한 교수승진 대상자들도 임상각과의 리더들로서 승진임용에 문제가 없다고 봅니다. 다른 이사님들 의견 있으시면 말씀해 주시기 바랍니다.

**이사 박승철** : 엄격하게 승진임용 심사가 이루어진 것으로 보여지고 별다른 문제가 없어 보입니다. 특이사항으로 이국종 부교수 승진임용 건이 있는데 말씀하신대로 특별승진을 해도 무방하다고 판단됩니다.

**이 사 장** : 부교수 승진 대상자 중 병리학교실에 김장희 조교수의 경우 박사학위가 없는데 임상 분야와는 달리 기초의학교실 분야에서는 부교수 승진을 위해 박사학위가 요구되지 않습니까?

**의료원장 소의영** : 소속이 병리학교실이긴 하지만 사실상 역할이 거의 임상분야에 가깝습니다. 젊은 인재들 중의 리더 격으로 힘든 상황에서도 열정을 갖고 연구나 진료에 임하고 있으며 관련업적도 뛰어나 부교수 승진임용 대상에 포함시키게 되었습니다.

**이 사 장** : 아주대학교 의료원 전임교원 승진임용 동의(안)에 의견 있으십니까?

**이사 추호석** : 전체적으로 의료원의 전임교원 승진 임용 심사에 문제가 없어 보입니다. 원(안)에 동의합니다.

**이사 신상협** : 원(안)에 재청합니다.

**이 사 장** : 원(안)에 동의와 재청이 있었습니다. 다른 의견 있으십니까?

( 참석이사 11인 전원이 원(안)에 찬성하다. )

**이 사 장** : 그러면 아주대학교 의료원 전임교원 승진 임용 동의(안)은 참석이사 11인 전원의 찬성으로 원(안)과 같이 동의하였음을 가결합니다.

< 간서명란 >

이사장 윤원경

이사 쓰지한

이사 이영희

## ▣ 아주대학교 교원 임용 동의 내용

### 가. 특별교원 재임용

소 속	성 명	임용직급	임용기간	비 고
대학원 NCW학과	이태공	대우교수	2013.3.1. ~ 2014.2.28	현재 정보통신대학원 재직 중

- 이상 1명 -

### 나. 전임교원 승진임용

#### ① 본교

소 속	성 명	임용직급	임용기간
산업공학과	권 용 진	교 수	2013.3.1 ~ 정년
	박 기 진	교 수	2013.3.1 ~ 정년
	박 상 철	교 수	2013.3.1 ~ 정년
전자공학과	박 성 진	교 수	2013.3.1 ~ 정년
정보컴퓨터공학과	류 기 열	교 수	2013.3.1 ~ 정년
미디어학과	최 정 주	교 수	2013.3.1 ~ 정년
영어영문학과	이 혜 경	교 수	2013.3.1 ~ 정년
대학원 분자과학기술학과	김 용 성	교 수	2013.3.1 ~ 정년
대학원 에너지시스템학과	김 승 주	교 수	2013.3.1 ~ 정년
	박 은 덕	교 수	2013.3.1 ~ 정년
신소재공학과	김 동 완	부교수	2013.3.1 ~ 2019.2.28
환경공학과	김 순 태	부교수	2013.3.1 ~ 2019.2.28
미디어학과	이 윤 진	부교수	2013.3.1 ~ 2019.2.28
경영학과	장 병 윤	부교수	2013.3.1 ~ 2019.2.28
사학과	박 구 병	부교수	2013.3.1 ~ 2019.2.28
대학원 분자과학기술학과	김 문 석	부교수	2013.3.1 ~ 2019.2.28
대학원 에너지시스템학과	김 유 권	부교수	2013.3.1 ~ 2019.2.28
교육대학원	고 호 경	부교수	2013.3.1 ~ 2019.2.28

- 이상 18명 -

#### ② 의료원

소 속	성 명	임용직급	임용기간
내분비내과학교실	김 대 중	교 수	2013.3.1 ~ 정년
신경외과학교실	김 세 혁	교 수	2013.3.1 ~ 정년
안과학교실	안 재 흥	교 수	2013.3.1 ~ 정년
외과학교실	이 국 종	교 수	2013.3.1 ~ 정년
미생물학교실	최 용 준	부교수	2013.3.1 ~ 2019.2.28
소화기내과학교실	신 성 재	부교수	2013.3.1 ~ 2019.2.28

< 간서명 란 >

이사장

윤 원석

이 사 장 원석

이사

윤 원석

순환기내과학교실	임 흥 석	부교수	2013.3.1 ~ 2019.2.28
신경과학교실	홍 지 만	부교수	2013.3.1 ~ 2019.2.28
외과학교실	오 승 읍	부교수	2013.3.1 ~ 2019.2.28
병리학교실	김 장 희	부교수	2013.3.1 ~ 2019.2.28
	임 현 이	부교수	2013.3.1 ~ 2019.2.28
의과학연구소	김 유 선	부교수	2013.3.1 ~ 2019.2.28

- 이상 12명 -

## 제 11 호 2012학년도 아주대학교 교비회계 제2차 추가경정 자금예산(안)

이 사 장 : 2012학년도 아주대학교 교비회계 제2차 추가경정 자금예산(안) 발의.

기획처장 김민구 : 아주대학교 교비회계 제2차 추가경정 자금예산 편성은 등록금수입 증감, 국고수입증가 등에 따른 지출, 2012학년도 사업아월에 대한 지출, 기부금 수입 감소 및 교외장학금 확충에 따른 지출 조정에 대한 예산반영으로 제2차 추가경정 자금예산(안)의 편성규모는 2,821백만원이 감소한 230,265백만원이 되겠습니다. 제2차 추가경정 예산(안)의 주요 편성 내용을 설명드리겠습니다.  
(기획처장이 추경 예산(안) 수입 및 지출의 주요 내용을 설명하다.)

이 사 장 : 윤성복 감사님께서 검토하신 의견을 말씀하여 주시지요?

감사 윤성복 : 등록금을 3% 정도 인하하였고 등록금을 인하함으로써 정부로부터 장학금 등 보조금을 받는 것으로 알고 있는데 인하된 등록금과 정부로부터 추가로 보조받은 금액을 상계하면 어떻게 됩니까?

기획처장 김민구 : 등록금 인하로 수입이 약 21억원이 줄었고, 정부로부터 보조받은 금액이 약 26억원 정도가 늘어 수지상으로는 약 5억원 정도 수입이 늘어난 것으로 보여지지만, 그러한 외부자금은 장학금 등으로 학생에게 직접 자급되므로 학교 운영에 직접 활용하거나 교육의 질을 높이는데 사용할 수 없는 예산이어서 사실상 어려운 부분이 있습니다.

감사 윤성복 : 아주대학교의 제2차 추경 예산(안)은 운영수입 감소에 따른 운영지출 감소 예산(안)으로 특이사항은 없는 것으로 보입니다.

이 사 장 : 원(안)에 대하여 의견 있으십니까?

이사 신희태 : 원(안)에 동의합니다.

이사 문길주 : 원(안)에 재청합니다.

이 사 장 : 원(안)에 동의와 재청이 있었습니다. 다른 의견 있으십니까?

(참석이사 11인 전원이 찬성을 하다.)

이 사 장 : 그러면 참석이사 11인 전원의 찬성으로 2012학년도 아주대학교 교비회계 제2차 추가경정 자금예산(안)을 원(안)과 같이 승인하였음을 기결합니다.

<간서명란>

이시장 윤원석 이사 쓰나미 이사 이영현  
- 22 -

## ▣ 교비회계 제2차 추가경정 자금예산(안)

(단위 : 백만원)

구 분	관 별	제2차 추가경정 예산액	제1차 추가경정 예산액	증 감
수 입	등록금 수입	124,063	126,699	-2,636
	전입및기부금수입	70,264	68,742	1,522
	교육부 대수입	10,900	11,587	-687
	교육외수입	3,278	3,448	-170
	투자와기타자산수입	7,006	7,141	-135
	고정부채입금	1,375	2,090	-715
	미사용전기아월자금	13,379	13,379	0
	계	230,265	233,086	-2,821
지 출	보수	103,249	106,210	-2,961
	관리운영비	26,657	28,730	-2,073
	연구학생경비	62,392	61,792	600
	교육외비용	2,774	3,008	-234
	자산취득	9,567	13,433	-3,866
	투자와기타자산지출	10,502	12,486	-1,984
	고정부채지출	1,032	1,064	-32
	예비비	233	795	-562
	미사용차기아월자금	13,859	5,568	8,291
	계	230,265	233,086	-2,821

## 제 12 호 2013학년도 아주대학교 교비회계 자금예산(안)

이사장: 2013학년도 아주대학교 교비회계 자금예산(안) 빌의.

기획처장 김민구: 2013학년도 아주대학교 교비회계 자금예산(안)의 편성 기본 방향은 2013학년도 중점추진과제의 실천적 추진, 중앙일보 대학평가 지표관리를 통한 대학경쟁력 확보, 재정수입 원천의 다양성 확보, 전주기적 선순환 예산관리 체계 구축, 합리적인 재원 배분을 통한 지속적인 재정건전성 확보, 예산절감을 위한 사업 운영방향 설정을 기본방향으로 편성하였습니다. 2013학년도 자금예산의 규모는 2012학년도 제2차 추경예산 대비 2,806백만원이 증가한 233,071백만원이 되겠습니다. 자금 예산(안)의 주요 편성 내용을 설명 드리겠습니다.

(기획처장이 자금 예산(안) 수입 및 지출의 주요 내용을 설명하다.)

이사장: 전성훈 감사님께서 검토하신 의견을 말씀하여 주시겠습니까?

감사 전성훈: 아주대학교 2013학년도 본예산(안) 편성에서 올해 핵심전략을 뒷받침하는 특징적인 예산에는 어떤 것이 있습니까?

<간접명 란>

이시장

윤원서

이사  
신재한

이사  
이영현

**기획처장 김민구** : 우선 중요한 것 중 하나는 국제화를 염두해 두고 국제학사를 지어 국제화 역량을 강화하는 것입니다. 외국인 학생 유치에 있어 기숙사인 국제학사를 신축하는 것은 큰 의미를 갖습니다. 다음으로 중점을 두고 있는 핵심전략 중 하나는 실질적으로 실력있는 우수연구그룹을 육성하는 것입니다. 이를 위해 시드머니를 투자하여 우수연구그룹을 선정하는 작업부터 시작해서 ASRI(Ajou Supreme Research Institute)라는 이름으로 투입되는 예산이 있습니다. 그 외, 큰 자금으로 여유있게 집행하는 예산은 아닐지라도 조금씩 지표관리를 하면서 교내연구비를 올려서 연구실적을 강화하는 그런 제도를 도입하는 작업도 하고 있으며, 소위 텁저널에 논문이 실리게 되는 경우 총장이 포상하는 제도도 올해는 더욱 강화하고 있습니다.

**감사 윤성복** : 특수대학원은 작년도 예산보다도 등록금 수입이 꽤 많이 미달되어 있음에도 불구하고 올해 다시 작년 예산 수준으로 실적을 올리는 것으로 편성되어 있는데, 계속 학생 수가 줄어들고 있는 이 시점에서 등록금 수입을 올릴 수 있는 특별한 상황이 있습니까?

**기획처장 김민구** : 특수대학원의 경우 온라인 과정이 많이 줄었습니다. 여러 가지 분석을 해보면 경영대학원 같은 경우 허위사실 유포 등으로 평판이 나빠져서 많은 타격을 입었고 그래서 그것을 다시 민회하기 위해 굉장히 많은 노력을 하고 있습니다. 또 한편으로는 특수대학원에 대하여 가급적 90% 이상 등록률을 유지하려고 애쓰고 있습니다. 실제 IT융합대학원을 신설하여 더 많은 인원이 등록할 수 있도록 유도하고 있고 공공정책대학원도 전략적으로 강화해서 등록금 수입을 증가시키려고 노력하고 있습니다.

**감사 윤성복** : 하니만 더 말씀드리면 전년도나 올해 등록금 인하의 재정상황을 계속 가져가는데 이렇게 되면 투자나 인건비 등의 비용지출에 대해 여러가지 재원이 마련되어야 할 것인데 이에 대해 학교에서는 어떤 방안을 마련하고 계십니까? 등록금 수입은 계속 고정되다시피 되어 버린 상황에서 이를 극복하기 위해 자체적으로 수익사업을 위한 노력을 한다든지 외부 기부금이나 발전기금 등의 모금을 한다든지 하는 활동이 보여야하는데 이 예산에는 그런 내용이 눈에 띄지 않아서 그런 부분에 대해 어떤 계획을 갖고 대비하고자 하시는지 궁금합니다.

**기획처장 김민구** : 작년에 직제를 개편하여 총장 산하에 발전본부라는 것을 두고 있고, 이 발전본부가 가동되면서 조금씩이나마 발전기금이 증가되고 있습니다. 실제, 발전기금 모금에 총장께서 많은 노력을 하고 계시고 그래서 2013학년도에는 예년보다 15억원 이상 기금모금 목표를 올려 50억원 정도로 계획하고 있습니다. 그리고 두 번째로는 어학원이나 평생교육원과 같은 교육사업을 성과급제로 강화해서 수익을 올릴 수 있도록 기획하고 있으며 조만간 성과를 올리도록 노력하겠습니다. 이외 수익을 제고할 수 있는 방안을 다각도로 검토하고 여러 가지 방안을 강구하고 있는 실정입니다.

**이사장** : 기획처장께서 상세히 답변하셨는데 감사님께서 검토하신 의견 외 원(안)에 대하여 의견 있으십니까?

**이사 박상일** : 원(안)에 동의합니다.

**이사 최홍** : 원(안)에 재청합니다.

**이사장** : 원(안)에 동의와 재청이 있었습니다. 다른 의견 있으십니까?

( 참석이사 11인 전원이 찬성을 하다. )

**이사장** : 그러면 참석이사 11인 전원의 찬성으로 2013학년도 아주대학교 교비회계 자금예산(안)은 원(안)과 같이 승인하였음을 가결합니다.

< 간서명란 >

이사장

윤민서

이사 쓰리한

- 24 -

이사

양현

## ▣ 교비회계 자금예산(안)

(단위 : 백만원)

구 분	관 별	2013학년도 예산액	2012 제2차 추경예산액	증 감
수 입	등 록 금 수 입	126,381	124,063	2,318
	전입및기부금수입	71,097	70,264	833
	교 육 부 대 수 입	11,319	10,900	419
	교 육 외 수 입	3,544	3,278	266
	투자와기타자산수입	6,641	7,006	-365
	고 정 부 채 수 입	230	1,375	-1,145
	미사용전기이월자금	13,859	13,379	480
	계	233,071	230,265	2,806
지 출	보 수	107,764	103,249	4,515
	관 리 운 영 비	27,652	26,657	995
	연 구 학 생 경 비	63,324	62,392	932
	교 육 외 비 용	1,287	2,774	-1,487
	자 산 취득	15,551	9,567	5,984
	투자와기타자산지출	9,644	10,502	-858
	고 정 부 채 지 출	1,161	1,032	129
	예 비 비	1,057	233	824
	미사용차기이월	5,631	13,859	-8,228
	계	233,071	230,265	2,806

## 제 13 호 아주대학교 교비회계 대손상각 처리 승인(안)

이 사 장 : 아주대학교 교비회계 대손상각 처리 승인(안) 빌의.

기획처장 김민구 : 아주대학교 교비회계 대손상각 처리(안)을 설명드리겠습니다. 2006년 외국인교수 숙소 임대차계약과 관련하여 임차보증금 4천만원 중 손해배상청구소송으로 32,219,268원을 회수하였고, 나머지 미수금 잔액 7,780,732원에 대해서는 회수가능성이 극히 희박하여 교비회계의 건전성 확보를 위하여 대손상각 처리하고자 합니다.

이 사 신 희 택 : 임대차계약에서 발생한 사고로 보여지는데, 계약체결시 임차보증금에 대해 전세권을 설정해 놓는 등 여러 가지 매뉴얼을 만들어 이런 사고가 없도록 미연에 방지해야 하지 않을까 합니다.

이 사 박 상 일 : 임대인 입장에서는 이런 임차보증금에 대한 전세권 설정을 꺼려해서 현실적으로 어려운 부분이 있다는 것은 알고 있지만 임대차계약시 이런 사고는 각별히 주의해야 할 것입니다.

<간서명란>

이사장

윤 원석

이사  
- 24월

이사 이영현

**기획처장 김민구** : 다소 늦은 감이 있긴 하지만 본 사고가 있은 이후 임대차계약 체결 시에는 반드시 전세권 설정을 하고 있습니다.

**이 사 장** : 지금으로써는 대손처리 외 다른 방법은 없어 보입니다. 원(안)에 대하여 의견 있으십니까?

**이사 추호석** : 원(안)에 동의합니다.

**이사 신상협** : 원(안)에 재청합니다.

**이 사 장** : 원(안)에 대한 동의와 재청이 있었습니다. 다른 의견 있으십니까?

( 참석이사 11인 전원이 찬성하다. )

**이 사 장** : 그러면 아주대학교 교비회계 대손상각 처리 승인(안)은 참석이사 11인 전원의 찬성으로 원(안)과 같이 승인하였음을 가결합니다.

#### 제 14 호 아주대학교 교비회계 고정자산 불용처분 승인(안)

**이 사 장** : 아주대학교 교비회계 고정자산 불용처분 승인(안) 발의.

**기획처장 김민구** : 아주대학교 2012학년도 정기재물조사 결과 본교의 고정자산 장부수량은 총 122,453점에 장부가 102,349,862,568원으로 이중 불용품은 6,974점에 장부가 4,388,383,811원으로 조사되어 해당 고정자산을 불용 처분하고자 합니다. 이번 불용자산은 교육용 기계기구가 88% 이상으로 대부분이 노후로 인한 사용불가이며 기타 고장, 소모, 부속성으로 인한 불용처분입니다. 상세한 내역은 첨부된 자료를 참고하여 주시기 바랍니다.

( 참석임원 자료를 보며 심의하다. )

**이사 최홍** : 해마다 불용처분을 해오지만 올해는 생각보다 그 규모가 더 큰 편인 것 같습니다.

**기획처장 김민구** : 불용처분 규모는 보통 30억원 내외 정도였는데 예년에 비해 올해가 조금 많은 편입니다.

**이사 박상일** : 일반적으로 불용처분 자산들은 승인 이후 어떻게 처리되고 있습니까?

**기획처장 김민구** : 폐기하거나, 그 중 팔 수 있는 자산은 매각하여 잡수입 처리를 하고 있습니다. 그리고 최근에는 불용자산 중 일부를 캄보디아나 아프리카 같은 곳에 기증하기도 합니다.

**이 사 장** : 불용처분 대상 자산 중 집기비품이 많이 망가져서 불용처분자산 규모가 커진다면 그 것은 관리에 문제가 있는 것입니다.

**감사윤성복** : 집기비품에 대한 불용품 처리현황 자료에서 구입연도별로 전체의 비품자산이 표기되어서 그 중 어떤 것이 이번에 불용처리되고, 불용처리 후 남아있는 집기비품에는 어떤 자산이 얼마나 남아있는지 구입연도별로 정리된 그런 자료가 있었으면 합니다.

**이 사 장** : 학교에서는 불용처분 되는 집기비품이 많이 발생하지 않도록 좀 더 적절하고 철저한 관리를 당부 드립니다. 원(안)에 대해 다른 의견 있으십니까?

#### < 간서명란 >

이사장

윤원석

이사

이기환

이사

이경현

이사 박상일 : 해당 자료의 불용자산 대부분이 노후화된 기계기구 및 비품들로서 불용처분에 문제는 없어 보입니다. 원(안)에 동의합니다.

이사 최홍 : 원(안)에 재청합니다.

이사 장 : 원(안)에 대하여 동의와 재청이 있었습니다. 다른 의견 있으십니까?  
( 참석이사 11인 전원이 원(안)에 찬성하다.)

이사 장 : 그러면 아주대학교 교비회계 고정자산 불용처분 승인(안)을 심의한 결과 참석이사 11인 전원의 찬성으로 원(안)의 내용과 같이 승인하였음을 가결합니다.

### 제 15 호 아주대학교 보직 임명 동의(안)

이사 장 : 아주대학교 보직 임명 동의(안) 빌의.

아주대학교 보직 중 2013.2.28일자로 임기 만료되는 대학원장, 정보통신전문대학원장, 법학전문대학원장, 공학대학원장, 공공정책대학원장, 정보통신대학원장, 교통·ITS대학원장, 법무대학원장, 교무처장, 연구처장, 총무처장, 기획처장, 입학처장에 대한 후임과 2013.2.28일자로 사임한 사회과학대학장, 2012.12.27일자로 사임한 대외협력처장의 후임을 선임하고자 하는 내용입니다. 학교의 장의 제청을 받아 대학원장에 유재석 교수, 정보통신전문대학원장 겸 정보통신대학원장에 김동윤 교수, 법학전문대학원장 겸 법무대학원장에 백윤기 교수, 공학대학원장에 임석철 교수, 공공정책대학원장에 김홍식 부교수, 교통·ITS대학원장에 오영태 교수, 사회과학대학장에 김영진 교수, 교무처장에 박영동 교수, 연구처장에 김재호 교수, 총무처장에 이준섭 교수, 기획처장에 김민구 교수, 입학처장에 한호 교수, 대외협력처장에 김병관 부교수를 임명하고자 동의 요청 드립니다. 자연과학대학장은 2013.2.28일자로 보직임기 만료가 되지만 후임 불제청으로 인해 당분간 공석으로 두고자 합니다.

( 참석임원 첨부된 자료를 보며 심의하다.)

이사 장 : 원(안)에 대하여 이사님들의 의견을 말씀하여 주시기 바랍니다.

이사 신희택 : 원(안)에 동의합니다.

이사 김선용 : 원(안)에 재청합니다.

이사 장 : 원(안)에 대하여 동의와 재청이 있었습니다. 다른 의견 없으십니까?

( 참석이사 11인 전원이 원(안)에 찬성하다.)

이사 장 : 그러면 아주대학교 보직교원 임명 동의(안)을 심의하여 참석이사 11인 전원의 찬성으로 원(안)의 내용과 같이 2013.3.1일자로 임명 동의하였음을 가결합니다.

<간서명란>

이사장

윤진경

이사 쓰나미

이사 이영호

□ 아주대학교 보직 임명 등의 내용

보직명	소속	직급	성명	임명일자
대학원장	기계공학과	교수	유재석	2013.03.01
정보통신전문대학원장	정보컴퓨터공학과	교수	김동윤	2013.03.01
법학전문대학원장	법학전문대학원	교수	백윤기	2013.03.01
공학대학원장	산업공학과	교수	임석철	2013.03.01
공공정책대학원장	행정학과	부교수	김홍식	2013.03.01
정보통신대학원장	정보컴퓨터공학과	교수	김동윤	2013.03.01
교통·ITS대학원장	교통시스템공학과	교수	오영태	2013.03.01
법무대학원장	법학전문대학원	교수	백윤기	2013.03.01
사회과학대학장	심리학과	교수	김영진	2013.03.01
교무처장	화학과	교수	박영동	2013.03.01
연구처장	분자과학기술학과	교수	김재호	2013.03.01
총무처장	법학전문대학원	교수	이준섭	2013.03.01
기획처장	정보컴퓨터공학과	교수	김민구	2013.03.01
입학처장	영어영문학과	교수	한호	2013.03.01
대외협력처장	사회학과	부교수	김병관	2013.03.01

※ 자연과학대학장 보직임기 만료 : 2013.02.28 (수학과 이형천 교수) ⇒ 후임 불제청

제 16 호 2012학년도 법인회계 제2차 추가경정 자금예산(안)

이사장 : 2012학년도 법인회계 제2차 추가경정 자금예산(안) 발의.

상임이사 이영현 : 웰빙센터 지하상가 미임대에 따른 부속병원 전입금 수입감소 및 변동, 북대구빌딩 매각으로 인한 고정자산매각대의 증가 및 그에 따른 기금적금에 대한 예산 반영으로 법인회계 제2차 추가경정 자금예산(안)은 제1차 추경예산 대비 672백만원 증가한 29,925백만원으로 편성하였습니다. 법인회계 2차 추경 예산(안)의 주요 편성내용을 설명 드리겠습니다.

( 이영현 상임이사가 추가경정 자금예산(안) 수입 및 지출의 주요 내용을 설명하고, 참석임원은 자료를 보며 심의하다.)

이사장 : 원(안)에 대하여 의견 있으십니까?

이사최홍 : 설명해 주신 내용 이외 별다른 특이사항은 없어 보입니다. 원(안)에 동의합니다.

이사김선용 : 원(안)에 재정합니다.

이사장 : 원(안)에 대하여 동의와 재정이 있었습니다. 다른 의견 없으십니까?

( 참석이사 11인 전원이 찬성하다. )

이사장 : 그러면 2012학년도 법인회계 제2차 추가경정 자금예산(안)은 참석이사 11인 전원

<간서명란>

이사장

윤민석

이사관재환

이사이영현

의 찬성으로 원(안)과 같이 승인하였음을 기결합니다.

▣ 법인회계 제2차 추가경정 자금예산(안)

(단위 : 백만원)

구 분	관 별	제2차 추가경정 예산액	제1차 추가경정 예산액	증 감
수 입	전 입 금 수 입	5,641	6,890	-1,249
	기 부 금 수 입	20	20	-
	예 금 이 자 수 입	2,300	2,300	-
	수 익 재 산 수 입	1,818	1,818	-
	투자유기증권처분익	5	-	5
	잡 수 입	1	1	-
	고 정 자 산 매 각 대	14,102	12,000	2,102
	투자유기증권매각대	30	-	30
	기 타 자 산 수 입	4	-	4
	고 정 부 채 입 금	295	515	-220
	전 기 이 월 자 금	5,709	5,709	0
	계	29,925	29,253	672
지 출	보 수	572	572	0
	관 리 운 영 비	1,034	1,045	-11
	지 급 이 자	42	42	0
	법 정 부 담 전 출	5,158	5,188	-30
	경 상 비 전 출	1,378	2,566	-1,188
	예 비 비 등	101	101	0
	기 금 적 립	14,153	12,030	2,123
	부속병원투자지출	1,000	1,000	0
	기 타 자 산 지 출	3	0	3
	고 정 자 산 매 입 비	11	11	0
	고 정 부 채 상 환	437	557	-120
	차 기 이 월 자 금	6,036	6,141	-105
	계	29,925	29,253	672

제 17 호 2013학년도 법인회계 자금예산(안)

이 사 장 : 2013학년도 법인회계 자금예산(안) 발의.

상임이사 이영현 : 법인회계 자금 예산(안)의 주요 편성 내용을 설명드리겠습니다. 예금이자수입은 자금 운용 이자수입으로 전년대비 200백만원 증가한 2,500백만원으로 편성되었고, 수익재산수입은 수익용

<간서명란>

이사장 윤원석 이사 Ⓜ 2013년 1월 1일 이사 Ⓜ 영현

기본재산의 매각에 따른 임대료 수입 감소를 반영하여 전년대비 61백만원 감소한 1,757백만원으로 편성되었으며, 전출금은 아주대학교 및 아주자동차대학 법정부담금과 운영비 지원액을 반영하여 전년대비 319백만원 증가한 6,855백만원으로 편성되어 2013학년도 법인회계 자금예산(안)의 규모는 전년도 예산대비 14,199백만원이 감소한 15,726백만원 규모로 편성되었습니다. 자세한 항목별 주요 편성내용은 첨부된 자료 375쪽을 참고하여 주시기 바랍니다.

( 이영현 상임이사가 자금예산(안) 수입 및 지출의 주요 내용을 설명하고, 참석임원은 자료를 보며 심의하다. )

이 사 장 : 윤성복 감사님께서 검토하신 의견을 말씀하여 주시지요?

감 사 윤 성 복 : 효율적 관리 운영과 일정적인 재정유지 측면에서 무리없이 적정하게 편성된 것으로 보여집니다.

이 사 장 : 감사님께서 검토하신 의견 외에 원(안)에 대하여 의견 있으십니까?

이사 추호석 : 원(안)에 동의합니다.

이사 문길주 : 원(안)에 재청합니다.

이 사 장 : 원(안)에 대하여 동의와 재청이 있었습니다. 다른 의견 있으십니까?

( 참석이사 11인 전원이 원(안)에 찬성하다. )

이 사 장 : 그러면 2013학년도 법인회계 자금예산(안)에 대하여 참석이사 11인 전원의 찬성으로 원(안)과 같이 승인하였음을 가결합니다.

#### ▣ 법인회계 자금예산(안)

(단위 : 백만원)

구 분	관 별	2013학년도 예산액	2012 제2차 추경예산액	증 감
수 입	전 입 금 수 입	4,957	5,641	-684
	기 부 금 수 입	20	20	0
	예 금 이 자 수 입	2,500	2,300	200
	수 익 재 산 수 입	1,757	1,818	-61
	투자유가증권처분익	0	5	-5
	잡 수 입	1	1	0
	고 정 자 산 매 각 대	0	14,102	-14,102
	투자유가증권매각대	0	30	-30
	기 타 자 산 수 입	0	4	-4
	고 정 부 채 입 금	455	295	160
	전 기 이 월 자 금	6,036	5,709	327
	계	15,726	29,925	-14,199
지 출	보 수	879	572	307
	관 리 운 영 비	1,102	1,034	68
	지 급 이 자	40	42	-2

<간서명란>

이사장

윤원석

이사  
- 30 -

이사 이영복

법 정 부 담 전 출	5,648	5,158	490
경 상 비 전 출	1,207	1,378	-171
예 비 비 등	201	101	100
기 금 적 립	146	14,153	-14,007
부속병원투자지출	0	1,000	-1,000
기 타 자 산 지 출	0	3	-3
고 정 자 산 매 입 비	51	11	40
고 정 부 채 상 환	415	437	-22
차 기 이 월 자 금	6,037	6,036	1
계	15,726	29,925	-14,199

### 제 18 호 2013학년도 상근임원 보수 책정(안)

( 2013학년도 상근임원 보수 책정(안)은 사립학교법 제18조의2 제4항 및 동법 시행령 제8조의2에 의거 이사회 회의록을 비공개하는 것으로 참석이사 11인 전원의 찬성으로 의결하다. )

#### 9. 회의록 간서명 대표자 선임 의결

이      사      장 : 제303차 이사회 회의록 간서명 대표자를 선임하여야 합니다. 임원님들께서 의견을 주시기 바랍니다.

이      사      추      호      석 : 이사장님과 안재환 이사님 그리고 이영현 이사님을 선임하는 것이 좋겠습니다.  
( 참석임원 전원이 추호석 이사의 의견에 찬성하다. )

이      사      장 : 그러면 사립학교법 제18조의2에 의거 이사회 회의록 간서명 대표자로 이사장 윤원석, 이사 안재환, 이사 이영현을 참석임원의 호선으로 선임하였음을 의결합니다.

<간서명란>

이사장 윤원석      이사 안재환      이사 이영현

## 10. 폐회선언

이 사 장 : 이상과 같이 상정안건에 대한 심의를 마쳤으므로 제303차 이사회의 폐회를 선언합니다.  
( 10시30분에 산회를 선포하고 위 의결사항을 증명하기 위하여 참석임원 전원이 회의록에 자필로 서명하다. )

2013년 2월 13일

이사장 윤 원석	윤 원석
이사 박승철	박승철
이사 추호석	추호석
이사 안재환	안재환
이사 문길주	문길주
이사 신희택	신희택
이사 박상일	박상일
이사 신상협	신상협
이사 이영현	이영현
이사 최홍	최홍
이사 김선용	김선용
감사 윤성복	윤성복
감사 전성훈	전성훈