

제94차 아주대학교대학평의원회 회의록

1. 일 시 : 2024.01.08.(월) 15:00

2. 장 소 : 율곡관 제1회의실

3. 참 석 : 위원 총 13명 중 11명 참석

- 참석위원 : 이재호 의장, 김대중 부의장, 강동훈 평의원, 김재철 평의원, 김태균 평의원, 김흥환 평의원, 박상현 평의원, 박준희 평의원, 조재현 평의원, 조지만 평의원, 허준석 평의원
- 불참위원 : 노승중 평의원, 윤소라 평의원
- 배석 : [본교] 예산팀장, 예산팀 김지혜, 하지영
[의료원] 기획조정실장, 기획팀장

4. 의 안

○자문사항

- 부속병원회계 2023학년도 제2차 추가정정예산(안) 및 2024학년도 본예산(안)
- 교비회계 2023학년도 제2차 추가정정예산(안) 및 2024학년도 본예산(안)

○심의사항

- 아주대학교 학칙 개정(안)

5. 주요 회의 결과

가. 심의사항

○아주대학교 학칙 개정(안)

- 기획팀장이 아주대학교 학칙 개정(안)을 설명함.

<간서명 란>

의 장

0/243

- 제4조 별표1 : 연구기관(정신 및 행동질환 유효성평가센터) 신설
- 제8조 제2항 및 제53조 제1항 별표2 : 미디어학과 학과명 변경(미디어학과→디지털미디어학과), 표 기재형식 정비, 글로벌경영학과 폐지, 사학과 학위 신설
- 제8조 제4항 및 제53조 제1항 별표4, 제49조 제3호 : 국제대학원 전공신설(공공혁신 ICT 관리)
- 제8조 제7항 : 「대학설립·운영 규정」 개정에 따른 박사과정 신설 시의 교원 연구실적 기준 신설
- 제9조 제2항 및 제54조 제1항 별표5 : 기계공학과, 전자공학과 공학인증 종료에 따른 별표 삭제, 재직자 특별전형전공 명시, 복수/부전공으로만 이수할 수 있는 전공에 특수학부 및 연계전공도 추가 명시
- 제9조 제2항 및 제54조 제1항 별표5, 제21조 제3항 별표9 : e-비즈니스학과 학과 및 전공 명칭 변경(e-비즈니스학과→경영인텔리전스학과, e-비즈니스학→경영인텔리전스학)
- 제21조 제1항 별표6 내지 별표8 : 2024학년도 입학정원 반영
- 제45조 제4항 : 제49조 대학원과정의 이수학점 변경에 따른 신입입생의 전적 대학원 취득학점에 대한 졸업학점 인정기준 수정
- 제46조 제6항 : GPA 계산식 변경에 따른 학사과정 성적 점수 변경
- 제47조 제1항 : 수강 신청을 하지 않은 자에 대한 학사경고 부여 기준 삭제
- 제49조 제1호 : 일반대학원 학위과정별 전공학점 및 연구학점 조정

- 아주대학교 학칙 개정(안) 중 제21조 제1항 별표6의 일반대학원 입학정원에 오류가 발견되어 수정하여 재상정하는 것으로 의결함. 그 외 사항은 원안과 같이 심의·의결함.

나. 자문사항

○ 부속병원회계 2023학년도 제2차 추가경정예산(안) 및 2024학년도 본예산(안)

1) 보고사항

- 의료원 기획조정실장이 2023학년도 제2차 추가경정예산(안)과 2024학년도 본예산(안)을 설명함.

■ 부속병원회계 2023학년도 제2차 추가경정예산(안)

[수입]

(단위 : 백만원)

의료수입	의료외수입	차입금	기타수입	전기이월자금	합계
795,000	40,782	11,476	21,173	75,926	944,357
84.3%	4.3%	1.2%	2.2%	8.0%	100.0%

<간서명 란>

의 장

0/ 24 순 - 2 -

구분	2023 2차 추정(A)	2023 1차 추정(B)	증감	
			(A-B)	증감률
총 수입예산	944,357	939,440	4,917	0.5%
의료수입	795,000	787,000	8,000	1.0%
의료외수입	40,782	39,849	933	2.3%
차입금	11,476	11,495	-19	-0.2%
기타수입	21,173	25,170	-3,997	-15.9%
-기본금증가	20,833	21,050	-217	-1.0%
-임대보증금	340	4,120	-3,780	-91.7%
-기타자산수입	-	-	-	-
전기이월자금	75,926	75,926	0	0.0%

[지출]

(단위 : 백만원)

의료지출	의료외지출	고정자산	차입금상환	전출금	예비비 등	차이월자금	합계
713,852	35,807	56,400	11,697	60,448	1,350	64,803	944,357
75.6%	3.8%	6.0%	1.2%	6.4%	0.1%	6.9%	100.0%

구분	2023 2차 추정(A)	2023 1차 추정(B)	증감	
			(A-B)	증감률
총 지출예산	944,357	939,440	4,917	0.5%
의료지출	713,852	686,274	27,578	4.0%
- 인건비	308,380	301,802	6,578	2.2%
- 재료비	302,100	283,320	18,780	6.6%
- 관리비	103,372	101,152	2,220	2.2%
의료외지출	35,807	35,588	219	0.6%
고정자산	56,400	49,220	7,180	14.6%
- 건물	14,207	6,106	8,101	132.7%
- 구축물	1,730	2,030	-300	-14.8%
- 기계장치	2,024	2,024	0	0.0%
- 의료기기	32,454	32,668	-214	-0.7%
- 차량운반구	170	0	170	0.0%
- 의료비품	363	365	-2	-0.5%
- 일반비품	1,395	1,330	65	4.9%
- 전산장비	4,057	4,697	-640	-13.6%
- 건설중인자산	-	-	-	-
차입금상환	11,697	14,077	-2,380	-16.9%
전출금	60,448	59,641	807	1.4%

<간서명 란>

의 장

0/242

구분	2023 2차 추정(A)	2023 1차 추정(B)	증감	
			(A-B)	증감률
기타지출	1,350	16,130	-14,780	-91.6%
- 기타자산지출	10	10	0	0.0%
- 기타부채상환	340	4,120	-3,780	-91.7%
- 예비비	1,000	12,000	-11,000	-91.7%
차기이월자금	64,803	78,510	-13,707	-17.5%

- 2023학년도 2차 추가경정예산(안) 편성 기본방향은 의료수입 목표 상향 조정에 따른 지출예산 재조정, 2023학년도 예산 집행 사업결과에 따른 예산 재조정, 2023학년도 임금인상 등에 따른 인건비 및 예비비 조정, 의료외수입 및 지출 조정 등(국고 및 연구비 수입 증감에 따른 지출조정 등) 반영임.

■ 부속병원회계 2024학년도 본예산(안)

[수입]

(단위 : 백만원)

의료수입	의료외수입	차입금	기타수입	전기이월자금	합계
840,000	41,462	10,000	15,027	64,803	971,292
86.5%	4.3%	1.0%	1.5%	6.7%	100.0%

구분	2024 본예산(A)	2023 2차추정(B)	증감	
			(A-B)	증감률
총 수입예산	971,292	944,357	26,935	2.9%
의료수입	840,000	795,000	45,000	5.7%
의료외수입	41,462	40,782	680	1.7%
차입금	10,000	11,476	-1,476	-12.9%
기타수입	15,027	21,173	-6,146	-29.0%
-기본금증가	14,000	20,833	-6,833	-32.8%
-임대보증금	623	340	283	83.2%
-기타자산수입	404	0	404	-
전기이월자금	64,803	75,926	-11,123	-14.6%

<간서명 란>

의 장

이재훈

[지출]

(단위 : 백만원)

의료지출	의료외지출	고정자산	차입금상환	전출금	예비비 등	차기이월자금	합계
744,886	36,196	55,642	10,406	62,510	11,563	50,089	971,292
76.7%	3.7%	5.7%	1.1%	6.4%	1.2%	5.2%	100.0%

구분	2024 본예산(A)	2023 2차추경(B)	증감	
			(A-B)	증감률
총 지출예산	971,292	944,357	26,935	2.9%
의료지출	744,886	713,852	31,034	4.3%
- 인건비	318,826	308,380	10,446	3.4%
- 재료비	319,200	302,100	17,100	5.7%
- 관리비	106,860	103,372	3,488	3.4%
의료외지출	36,196	35,807	389	1.1%
고정자산	55,642	56,400	-758	-1.3%
- 건물	39,427	14,207	25,220	177.5%
- 구축물	1,500	1,730	-230	-13.3%
- 기계장치	1,050	2,024	-974	-48.1%
- 의료기기	10,870	32,454	-21,584	-66.5%
- 차량운반구	0	170	-170	-100.0%
- 의료비품	288	363	-75	-20.7%
- 일반비품	790	1,395	-605	-43.4%
- 전산장비	1,717	4,057	-2,340	-57.7%
- 건설중인자산	-	-	-	-
차입금상환	10,406	11,697	-1,291	-11.0%
전출금	62,510	60,448	2,062	3.4%
예비비 등	11,563	1,350	10,213	756.5%
- 기타자산지출	940	10	930	9300.0%
- 기타부채상환	623	340	283	83.2%
- 예비비	10,000	1,000	9,000	900.0%
차기이월자금	50,089	64,803	-14,714	-22.7%

- 본예산(안) 편성 기본방향은 1) 의료수입 목표는 공격적, 의료지출은 보수적으로 편성, 2) 시설 유지보수 및 진료 경쟁력 향상을 위한 투자 예산 반영, 3) 관리비는 필수운영 예산 반영, 4) 전년도 연속사업인 공조기 교체 등 반영, 5) 필수 의료기기 노후교체 투자, 정보화 시스템 구축 전산장비 반영 등임.

〈간서명 란〉

의 장

이재훈

- 5 -

2) 자문사항

- 주요 지표의 연간 추이, 예산(안) 중점 편성 내용 등을 보완하여 자료의 가독성을 제고할 필요가 있음.
- 원내 규모 확대 사업 및 평택병원 건립 관련 소요 예산 추계 및 자금 조달 방안 등에 대해 적절하게 계획을 세울 것과, 사안의 중요성을 감안하여 향후 평의원회의 자문을 받을 것을 당부함.
- '24년 예산편성에 있어 의료수입의 공격적 편성의 타당성은 확인했으나 업무 과중의 가능성과 근래 의과대학 교수 선호도의 감소 등을 감안하여 교원의 사기 진작 방안 마련이 필요함.
- 향후 고정자산, 인건비 등 세부 내역을 확인할 수 있는 자료 제공을 요청함.
- 의료수익 대비 재료비 비중의 증가가 코로나 보상금 중지, 단가 상승, 고가약 사용 증가에 기인하였다는 설명을 들었으나 그럼에도 재료비 비중을 줄이는 노력을 더 해줄 것을 당부함.
- 2024년부터 병원내 임대료 상당의 법인 전입금과 장례식장 관련 법인전입금 합계액으로는 의과대학 법정부담금을 100% 충당할 수 없을 것으로 예상됨. 향후 부족분의 부담 방안에 대해 법인과 협의가 원만히 이루어질 수 있도록 노력할 것을 당부함.

○ 교비회계 2023학년도 제2차 추가경정예산(안) 및 2024학년도 본예산(안)

1) 보고사항

- 예산팀장이 2023학년도 제2차 추가경정예산(안)과 2024학년도 본예산(안)을 설명함.

■ 교비회계 2023학년도 제2차 추가경정예산(안)

[수입]

(단위 : 억원)

구분	2023 2차 추경 (A)	2023 1차 추경 (B)	증감	
			(A-B)	증감률
총 수입예산	3,061	3,079	-18	-0.6%
1. 운영수입	2,790	2,804	-14	-0.5%
등록금및수강료수입	1,333	1,358	-25	-1.8%
전입금수입	792	761	31	4.1%

<간서명 란>

의 장

이 자 료

기부금수입	75	75	0	0.0%
국고보조금수입	354	375	-21	-5.6%
교육부대수입	187	193	-6	-3.1%
교육외수입	49	42	7	16.7%
2. 투자와기타자산수입	156	160	-4	-2.5%
기타자산수입	0	0	0	0.0%
기금인출수입	156	160	-4	-2.5%
3. 고정부채입금	3	3	0	0.0%
4. 미사용전기이월자금	112	112	0	0.0%

[지출]

(단위 : 억원)

구분	2023 2차 추정 (A)	2023 1차 추정 (B)	증감	
			(A-B)	증감률
총 지출예산	3,061	3,079	-18	-0.6%
1. 운영지출	2,747	2,798	-51	-1.8%
보수	1,437	1,440	-3	-0.2%
관리운영비	415	417	-2	-0.5%
연구·학생경비	885	927	-42	-4.5%
교육외비용	10	14	-4	-28.6%
2. 투자와기타자산지출	174	136	38	27.9%
기타자산지출	0	0	0	0.0%
기금적립지출	174	136	38	27.9%
3. 고정자산매입	102	110	-8	-7.3%
건설, 구축물, 차량	5	7	-2	-28.6%
기기, 집기, 도서, 유물	97	103	-6	-5.8%
4. 유동부채상환	10	10	0	0.0%
5. 고정부채상환	2	2	0	0.0%
6. 예비비	4	6	-2	-33.3%
7. 미사용차기이월자금	22	17	5	29.4%

- 2023학년도 제2차 추가경정예산(안) 편성 기본방향은 등록금수입 미실현액 반영, 국고사업 예산 조정 및 기금 인출 취소 반영 등 사업조정, 의과대학 산단전입금 및 부속병원전입금 증가분 반영, 2023학년도 미사용차기이월자금 예산 반영임.

<간서명 란>

의 장

이재준 - 7 -

■ 교비회계 2024학년도 본예산(안)

[수입]

(단위 : 억원)

구분	2024 본예산(A)	2023 2차 추정(B)	증감	
			(A-B)	증감률
총 수입예산	3,073	3,061	12	0.4%
1. 운영수입	2,860	2,790	70	2.5%
등록금및수강료수입	1,403	1,333	70	5.3%
전입금수입	790	792	-2	-0.3%
기부금수입	75	75	0	0.0%
국고보조금수입	367	354	13	3.7%
교육부대수입	185	187	-2	-1.1%
교육외수입	40	49	-9	-18.4%
2. 투자와기타자산수입	189	156	33	21.2%
기타자산수입	0	0	0	0.0%
기금인출수입	189	156	33	21.2%
3. 고정부채입금	2	3	-1	-33.3%
4. 미사용전기이월자금	22	112	-90	-80.4%

[지출]

(단위 : 억원)

구분	2024 본예산(A)	2023 2차 추정(B)	증감	
			(A-B)	증감률
총 지출예산	3,073	3,061	12	0.4%
1. 운영지출	2,767	2,747	20	0.7%
보수	1,473	1,437	36	2.5%
관리운영비	385	415	-30	-7.2%
연구·학생경비	899	885	14	1.6%
교육외비용	10	10	0	0.0%
2. 투자와기타자산지출	159	174	-15	-8.6%
기타자산지출	0	0	0	0.0%
기금적립지출	159	174	-15	-8.6%
3. 고정자산매입	113	102	11	10.8%
건설, 구축물, 차량	12	5	7	140.0%
기기, 집기, 도서, 유물	101	97	4	4.1%
4. 유동부채상환	18	10	8	80.0%

<간서명 란>

의 장

이재준 8 -

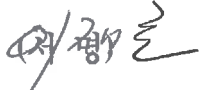


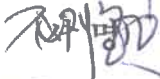
구분	2024 본예산(A)	2023 2차 추정(B)	증감	
			(A-B)	증감률
5. 고정부채상환	2	2	0	0.0%
6. 예비비	4	4	0	0.0%
7. 미사용차기이월자금	10	22	-12	-54.5%

- 본예산(안) 편성 기본방향은 1) 대학 중장기 발전전략(아주비전5.0) 수행, 대학교육혁신 등 대학경쟁력 확보, 2) 유연학사제도 지원 및 정부재정지원사업(RISE체계 개편) 준비, 3) 신설 첨단학과 지원 및 신입생 정착 지원, 4) 외국인 유학생 유치 확대 및 국제화사업 지원, 5) 대학 인프라 구축을 위한 기부금, 임대수입, 위탁교육, 평생교육 등 수입원 다각화임.

2) 자문사항

- 코로나 이후 등록금 수입 미실현 금액이 많은 상황이므로 등록 학생이 감소하는 원인을 파악하여 이를 해결하기 위한 노력을 요청함.
- 학령인구 감소 등 사회 환경변화로 국내·외 우수인재 확보에 기반한 대학의 경쟁력 강화 필요성이 증가함. 철저한 교육의 질 관리를 병행하며 우수한 외국인 유학생을 유치하는 방안을 적극 권유함.
- 주요 지표 (예; 운영수입 대비 등록금 비율, 운영수입 대비 인건비 비율)에 있어 의과대학을 포함한 지표와 의과대학을 제외한 지표를 함께 파악하는 것이 우리 대학의 실상을 정확하게 이해하는데 필요함.
- 실질적인 법인 기여율을 파악하기 위해 의과대학 법정부담전입금을 제외한 법정부담금전입금수입 부담비율에 대한 고려가 필요함. 나아가 송재관 유틸리티 비용 13억원을 법정부담금으로 계산하는 것은 적절치 않음.
- 등록금 동결이 지속될 경우 교육 투자가 저하되고 정부 재정 지원에 의존하게 되는 악순환으로 이어질 수 있음. 등록금 인상을 고려해야 할 때임.
- 등록금이 동결된 최근 15년 간 본교 인건비 인상률이 물가상승률의 1/3 수준임. 교직원의 심각한 사기 저하가 우려되며, 이는 대학 기능 전반에 악영향을 미칠 가능성이 있는 만큼 힘들더라도 인건비 인상을 고려할 것을 요청함.
- 25%로 저하된 간접비 인정비율을 다시 회복할 수 있도록 개선방안 마련과 실행에 힘써주기를 당부함.

2024.01.08.
아주대학교 대학평의위원회

의 장	이재호	
부의장	김대중	
평의원	강동훈	(서명)
평의원	김재철	(서명)
평의원	김태균	(서명)
평의원	김홍환	(서명)
평의원	박상현	
평의원	박준희	(서명)
평의원	조재현	
평의원	조지만	(서명)
평의원	허준석	(서명)
간 사	윤정용	